

支出項目

政務活動費

研修・会議費

No.1

7 年度 月 日		内容	支出額 (円)	累計額 (円)
2	16	数字に強い議員になる 予算審査と財政の基本	45,025	45,025
		研修・会議費合計	45,025	

政務活動報告書

令和8年3月9日

茅ヶ崎市議会議長

岸 正明 様

(会派名) 未来創生・湘風クラブ

(氏 名) 伊藤 素明

政務活動の結果は、次のとおりでした。

日 時

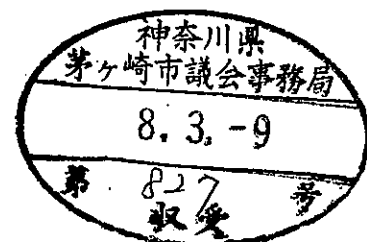
令和8年2月16日(月)

目 的 地
(研 修 地)

数字に強い議員になる 予算審査と財政の基本
京都JAビル
(京都府京都市南区東九条西山王町1)

政務活動の結果

別紙のとおり



地方議員研究会主催・公開講座報告書

1. 日 時：2026年2月16日（月）10:00～16:00
2. 場 所：京都府京都市南区東九条西山王町「京都」Aビル」B2階会議室
3. 参加者：伊藤素明
4. 講座内容：数字に強い議員になる。予算審査と財政の基本
(1)講師・・・・・・・・杉本康介氏（地方議員研究会事務局長）

5. 報告内容

地方議員は、住民の代表として、地域社会の課題解決やより良いまちづくりに貢献する役割を担っており、具体的には、議会での審議、行政の監視、住民との対話を通じて地域の発展に貢献することを目的とし、地方自治法第1条の2に明記されている「住民福祉の増進」を図っていく必要がある。

その上で予算審議にあたっては、会計年度独立性を原則とする地方自治法208条の「会計年度は毎年4月1日に始まり翌年の3月31日に終わる」「会計年度における歳出は、その年度にける歳入をもってこれに充てなければならない」と定められていることを認識したうえで、地方財政の制度やルールとともに、自治体個別の財政を学ぶなかでスキルの向上に努めていく必要性から、本講座を受講する。

予算審査に向けてのポイントの一つ目は、まずは、参考にするのが総務省自治財政局から通達されている地方財政の見通し・予算編成上の留意事項等についてである。これは毎年地方公共団体が予算編成を行うために、国から示される基礎財源となるもので、年度末の1月頃に国から通達され、地方財政対策の概要が示され、補助金メニュー等の事業内容もホームページ上から確認できるため、事前に内容を把握しておくことが必要である。

二つ目のポイントは、事前に押さえておきたい資料等である。各自治体が公表している「予算編成の基本方針」は予算のベースとなるものであり、また、監査員がとりまとめた「決算審査報告書」や「定期監査報告書」「決算員会議事録」などは、大いに活用すべきである。

特に「決算審査意見書」や「定期監査報告書」は、各事業の課題や成果等が記載されていることから、積極的な活用を図るべきである。

三つ目のポイントとして、予算書の財源構成についてである。事務事業の財源のパターンは、①補助事業（ハード）「一般財源」＋「地方債」＋「国・県庫支出金」、②単独事業（ハード）「一般財源」＋「地方債」、③補助事業（ソフト）「一般財源」＋「国・県庫支出金」、④単独事業（ソフト）「一般財源」の4つも別れ、これを支出の目的別に款項目節にまとめたものが予算である。なかでも単独事業のうち、オール一般財源を充てている事業等については、必要性や成果目標等は確認する必要がある。

四つ目のポイントは、主要施策・新規事業についてである。積算根拠、内訳、成果指標、メリット・デメリット、代替案の検討など、事業の必要性、投資効果を含め、「なぜやるのか」「なぜいまなのか」「何をやるのか」「誰がやるのか」「いつやるのか」「どこでやるのか」「どうやってやるのか」5W1Hでの質問をすべきである。

五つ目のポイントは、個人の意見、指摘、提案等の発言は避けることである。そのためには事業内容は事前に担当課とヒアリングを行い、正式な場で発言すべき点をまとめておくことが必要である。

以上の点を踏まえ、異議がある場合は予算修正や否決することも可能であることから、議会の責任は極めて重いことを再認識し、審議に望むべきであることを学んだ。

数字に強い議員になる。

予算審査と財政の基本

※特別価格講座 1日通し 20,000円
※動画郵送サービス無し

2/2(月) 鹿児島

2/16(月) 京都

10:00～12:30 / 13:30～16:00

1. 予算書のどこから見る？最短ルートで押さえる読み方の基本
 2. 大事な数字を見落とさないための「3つのチェックポイント」
 3. 財政全体を一枚で掴むための必須資料セットと見方
 4. 部局ヒアリングで聞くこと、委員会質疑で深掘りすることの切り分け
 5. 事業の目的・効果・KPIを整理するシンプルなフレームワーク
 6. 説明があいまいな時の角が立たない「深掘り質問」のコツ
 7. 予算審査で必ず押さえない論点と、避けたほうがよい聞き方
 8. 通る質疑メモの作り方と、審査をスムーズに進める整理術
 9. 議事録に「成果が残る」まとめ方・締めくくり方
 10. よくある「もったいない質問」パターンと改善ポイント
- 「昨年との差は？」だけを聞いて終わってしまう質問
- ・数字の内訳を、ただ聞くのみの確認質問
 - ・事業内容の説明を聞くのは予算質疑ではない。
 - ・意図が伝わりにくく、答弁もぼやけてしまう質問
 - ・質疑の趣旨がわからない質疑と、議員の思い込みの質疑
 - ・「質問すること自体」が目的になってしまっているケース
 - ・全国の他都市と比べればもっと聞き方を工夫できる余地があるかも。
- 質疑の仕方は貴方の街だけがしている手法かもしれません



しきもと こうすけ

杉本 康介

地方議員研究会事務局長

1980年、大阪府生まれ。大阪市立大学大学院修了。行政評価制度と幸福度について研究。国家公務員を10年勤務後、全国の自治体を対象に議会制度や財政について講演、地方議員研究会設立に携わり、設立当初から各セミナーの企画立案、講師の招聘などセミナー事業全ての責任者。また過去のセミナーの各会場で休み時間に財政やRESASミニ講座をしている関西弁のスタッフ。

① 電話番号、FAX、
メールアドレスが変わりました！

FAX : 050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。



メール申し込み

chihogiken@h3o.works



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

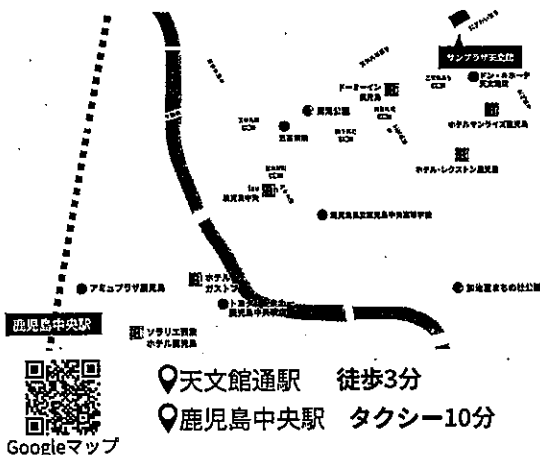
開催日	鹿児島 2.2 (月)	京都 2.16 (月)
杉本講師 1日通し 20,000円		
10:00~12:30 13:30~16:00	☐	☒
数字に強い議員になる予算審査と財政の基本		

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ イトウ モトアキ 伊藤 素明	貴議会名	第4期市議会 (5 期目)
電話番号	(0467) 91-2014	FAX番号	(0467) 91-2014
メールアドレス	ito.motoaki@jcom.zaq.ne.jp		
※領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します。			
領収書のご宛名	未来創生・湘風クラブ		

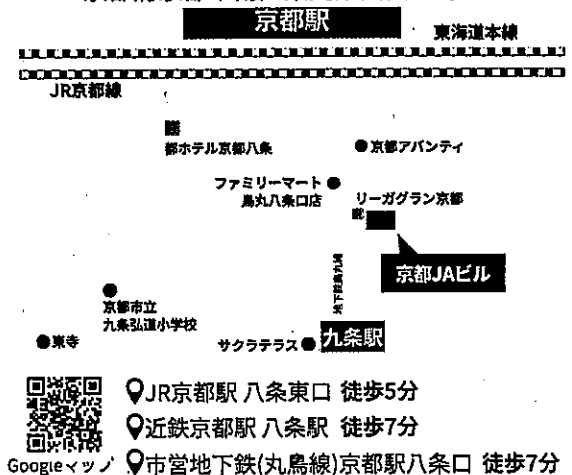
鹿児島 サンブラザ天文館 3F

〒892-0842 鹿児島県鹿児島市東千石町2-30 3F



京都会場 京都JAビル

〒601-8585
京都府京都市南区東九条西山王町1



受講料

1日通し 20,000円

受講料は【受講確認書】到着後、事前のお振込みをお願いいたします。

①キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

お問合せ

地方議員研究会

TEL 050-1089-9835

メール chihogiken@h3o.works

FAX 050-6875-7448

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

出張旅費計算書

適 用	数字に強い議員になる予算 審査と財政の基本 京都府京都市南区		会 派	未来創生・湘風クラブ			
期 間	令和8年2月16日 1日		出張者 氏 名	伊藤 素明			
経 路		日数	泊数	キロ数	運賃(円)	急行料金(円)	金額 (円)
茅ヶ崎 — 小田原 JR東海道本線		1	—	25.3	7,480	—	12,430
小田原 — 京都 JR新幹線ひかり631号				429.7		4,950	
京都 — 小田原 JR新幹線ひかり658号				429.7	7,480	4,950	12,430
小田原 — 茅ヶ崎 JR東海道本線				25.3		—	
計		1	—	910.0	14,960	9,900	24,860
	日 数		単 価(円)		金 額(円)		
研修参加費 ※振込手数料165 円を含む	1		20,165		20,165		
合 計	¥45,025 × 1 人					¥45,025	

領 収 証

2026 年 2 月 16 日

茅ヶ崎市議会 未来創生・湘風クラブ 様

★

¥20,000

但 2026/2/16 杉本講師【京都】数字に強い議員になる予算審査と財政の基本

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

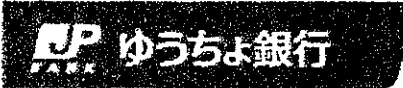
地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区清

TEL 050-1089-9835





ゆうちょダイレクト

チャットで質問する(chatbot)

閉じる

他金融機関あて振込

送金結果

以下の内容で、他金融機関あて振込を受け付けました。

受付日時：令和 8 年 2 月 9 日 16 時 53 分

送金内容

送金先口座	住信SBIネット銀行 法人第一支店 普通 2753145	
送金先口座名義人名	カ) エイチスリーオー 様	
送金指定日	令和 8 年 2 月 9 日	
ご依頼人名	イトウ モトアキ 様	
依頼人電話番号	0467912014	
合計金額	送金金額	20,000 円
	送金料金	165 円
	合計金額	20,165 円

