

支出科目

政務活動費

研修・会議費

R7 月	年 日	内容	支出額 (円)	累計額 (円)
8	27	第20回全国市議会議長会 研修フォーラムin札幌 (参加費)	36,000	36,000
8	27	宿泊代 (札幌パークホテル)	48,000	84,000
8	27	航空機代 (羽田ー札幌) 往復 (国内線旅客施設使用料)	181,284	265,284
8	27	航空機代以外の交通費	18,800	284,084
8	27	夕食代 (2000円×4人分)	8,000	292,084
8	27	振込手数料	770	292,854
10	21	・このままでいいのか？あなたのまちの議員定数 ・議員報酬は高すぎる？安すぎる？～いま考える「適正額」とは～ (株)廣瀬行政研究所 オンライン研修	25,000	317,854
10	21	振込手数料	550	318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
				318,404
		合計	318,404	

政務活動報告書

令和8年3月26日

茅ヶ崎市議会議長
岸 正明 様

(会派名) 公明ちがさき

(氏 名) 菊池雅介、阿部英光、滝口友美
山崎広子

政務活動の結果は、次のとおりでした。

日 時	令和7年8月27日(水)、28日(木)
目 的 地 (研 修 地)	札幌文化芸術劇場hitaru (北海道札幌市中央区北1条西1丁目札幌市民交流プラザ4階) 札幌パークホテル 地下2階「パークプラザ」 (北海道札幌市中央区南10条西3丁目1番1号)
視 察 事 項	第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌 「地方議員のなり手不足問題の解決に向けて」

政務活動の結果(別紙のとおり)



第 20 回全国市議会議長会研究フォーラム参加報告書

- 1 参加会派
公明ちがさき
- 2 参加議員
菊池雅介 阿部英光 滝口友美 山崎広子
- 3 参加日時
令和 7 年 8 月 27 日（水曜日） 午後 1 時 30 分から午後 4 時 50 分まで
令和 7 年 8 月 28 日（木曜日） 午前 9 時 00 分から午前 11 時 00 分まで
- 4 会場 札幌文化芸術劇場 hitaru
北海道札幌市
- 5 フォーラムテーマ
「地方議員のなり手不足問題の解決に向けて」
(1) 8 月 27 日 ・基調講演 ・パネルディスカッション ・次期開催地挨拶
(2) 8 月 28 日 ・課題討議 ・閉会式

6 フォーラム概要

	(担当 菊池 雅介)
フォーラム参加理由	令和 5 年の通常国会において、地方議会の役割及び議員の職務等の明確化などを内容とする地方自治法の一部改正法が成立するなど、多様な人材の地方議会への参画促進に向けた環境整備が進められている。若者や女性、会社員など多様な人材の市議会への参画を促し、議会を活性化することは、多くの市議会に共通の課題となっている。更に、令和 5 年の統一地方選挙では、無投票当選者の割合が高まるなど、特に小規模市議会における議員のなり手不足が深刻化している。今後は、人口減少の加速化や超高齢化の進展などにより、議員のなり手不足が多く市の市に広がることが危惧されており、多様な人材の市議会への参画を促す対策は、議員のなり手不足を克服する一助になると期待されている。一方で、本市議会議員選挙における立候補者数は、近年において定数以上であり、なり手不足課題の緊急性は高くないと認識しているが、今後は予断を許さない。よって、全国的な事例を学ぶことは、本市議会の市民福祉の向上という責務に寄与すると判断し、参加を申請した。
内容 (1 日目)	～基調講演～ 「主権を預かる誇りと責任」 伊吹文明 元衆議院議長 ・二代表制の役割として、首長と議会が共に住民から直接選ばれる「二代表制」において、議会が果たすべきチェック機能や責任について述べられた。 ・地方議会の課題としては、議員のなり手不足問題の解決に向けた、地方議員の処遇改善（報酬や厚生年金への加入など）の必要性を説かれた。 ・憲法と地方自治については、日本国憲法における地方自治の原則や、明治憲法下の制度からの変遷を背景に、主権者教育の重要性にも言及された。

・財政構造への疑問として、地方自治体の予算（特に議員報酬など）が国からの交付税によって賄われている現状を指摘し、それが「市長から給料をもらっている」ような感覚を招き、行政へのチェック機能を弱めているのではないかと懸念を述べている。

・制度の透明化については、議会予算のうち、どの程度が国からの交付税で賄われているかを明確にし、主権者である住民に分かりやすく示すべきだと主張された。

・地域住民の主権を預かっているという自負について、議員の待遇改善ばかりを追うのではなく、多様な意見を集約する地方議会の役割を果たすことを述べている。

・誇りと気概を持って住民から尊敬される努力として、有権者に選ばれた者として責任を果たし、不正を排除して市民の信頼を得ることだと結ばれた。

～パネルディスカッション～

「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員のなり手不足問題を考える」

コーディネーター	辻 陽	近畿大学法学部教授
パネリスト	牧原 出	東京大学教授
	白石 洋一	読売新聞東京本社政治部次長
	山下 節子	山口県宇部市議会議員
	長内 直也	北海道札幌市議会議員

・人口減少や少子高齢化に伴う地方議員のなり手不足が深刻な課題として議論が開始された。

多様な人材（女性、若者、勤労者など）が議会に参画しやすくするための環境整備（夜間・休日議会の開催、通年会期制の導入など）の必要性が示された。

有権者が立候補をためらう理由として、「生活の不安定（議員報酬や年金への不安）」や「仕事との両立の難しさ」など挙げられた。特に、会社員が議員になった場合の厚生年金への加入問題や、退職後の生活設計に関する懸念が詳しく取り上げられた。今後の展望として、被選挙権年齢の引き下げや SNS を活用した主権者教育の推進、選挙運動のデジタル化、町村議会議員への政治献金に対する寄付金控除の適用など、制度面での見直しも論点となった。

地方議会の課題解決への取組みとして、山下宇部市議会議員や長内札幌市議会議員による、若者への主権者教育や議場見学のハードルを下げる取組みなどが紹介された。また、主権者教育の重要性を認識した上での小中学生を対象としたキッズ議会や主権者としての様々な施策についても解説された。

議員の働き方改革と生活実態について、子育て中の女性議員の 1 日のスケジュールの円グラフや、ある中堅議員の 1 ヶ月の家計（手取り約 58 万円、生活費や活動費の支出内訳）といった具体的な資料が出され、活動と私生活の両立の難しさが示された。

デジタル化とオンライン活用として、市民が議会の動きを可視化しやすくするため、又、議員活動の効率化のために、オンライン会議やデジタルツールの導入が重要であると指摘された。

内容 (2 日目)

～課題討議～

「地方議会議員のなり手不足問題の取組み報告」

コーディネーター 牧瀬 稔
事例報告者 今井 康善
平神 純子
中野 進

関東学院大学法学部地域創生学科教授
長野県岡谷市議会前議長
鹿児島県南さつま市議会議員
石川県白山市議会議員

・2日目は、特に小規模自治体でなり手不足が深刻化しており、その要因として以下の3点を挙げている。

1. 「負の連鎖」：定数割れや無投票当選が続くことで、議会への関心がさらに低下する。
2. 「活動のハードル」：議員報酬の低さや、プライベートの確保が難しいといった活動環境の問題。
3. 「魅力の欠如」：議会が何をしているか見えにくく、住民にとって身近な存在になりきれしていない。

岡谷市議会では、この問題に真正面から向き合うため、大きく4つの取組みを実施している。

- (1) 広報・公聴の強化：SNSの活用や、市民に「伝わる」広報への刷新。
- (2) 議会改革の推進：タブレット端末の導入によるペーパーレス化や、事務局の負担軽減など、効率的な議会運営を追求。
- (3) 住民との対話の場の創出：「市議会が必要か？」という踏み込んだテーマでのシンポジウム開催や、中学生・高校生との対話会を実施。
- (4) 議員定数・報酬の議論：市民の意見（アンケート結果等）を反映させ、定数を2議席削減することを決定。

鹿児島県南さつま市議会議員からは、県内における女性の政治参画については、女性議員を増やすための「鹿児島県内の女性議員を100人にする会」などの活動が行われており、1991年から2023年までの推移が示され、2023年には女性議員数が過去最多の98人（割合13.8%）に達したことが挙げられた。

白山市議会では、市民との意見交換会（「みんなでギカイを考えるキカイ」）の開催やSNSでの情報発信、報酬・定数に関する議論など、議会改革を推進した。その結果、令和3年の白山市議会議員選挙の年齢別内訳が60代・70代に集中していたが、令和7年では40代・50代の当選者が増加し、議員の若返りが進んだ。

これらの取組み報告を受け、牧瀬教授から以下の提言が示された。

1. 議会の魅力向上：SNSの活用や主権者教育を通じて、市民（特に若者や女性）が議会を身近に感じられる環境を整える。
2. 立候補環境の整備：仕事と議員活動の両立支援や、ICT活用による負担軽減など、多様な人材が参画し易い仕組みづくり。
3. 資質の向上：議員自らが研鑽を積み、政策立案能力や監視機能を強化することで、議会の存在意義を市民に示す重要性。

考察

基調講演の中で、伊吹文明 元衆議院議長が地方議員に大切なこととして、「地域住民の主権を預かっているという自負を持って」、とのご講演をなされた。その通りだと考える。

過去の明治憲法下の制度では、資産家などの一部の階級者のみしか地方議員になれない。これでは様々な意見を集約する地方議会の役割を果たせない。時代の変遷の背景で、現憲法下における議員として働かせていただけることに深く感謝申し上げたい。

今回のフォーラムにおいて、議員のなり手不足問題の原因と対応を学べたことができたことは幸いである。茅ヶ崎市議会は現状、なり手不足問題が顕在化していない。しかし、そう遠くない未来に、少子超高齢化社会の余波は本市にも必ず影響をもたらすと考える。なり手不足問題は対岸の火事ではない。そうなった時をしっかりと今、見据えて事前に動くことの重要性を認識できた。本市議会でも議会基本条例に基づき、市民に開かれた議会を目指し SNS やデジタル技術の活用、市民との意見交換会などは進めているが、主権者教育や多様な人材が参画しやすい環境整備は、まだ道半ばである。

有権者から選ばれた者としての誇りを持って、責任と義務を果たすべきであると強く思う。自らが研鑽を積み、政策立案能力や監視機能を強化することの一助を担い、議会のメンバーと共に、市議会の存在意義を市民にご理解いただけるよう、更なる行動を起こして参りたい。

出張旅費計算書

適 用	第 2 0 回全国市議会議長会 研究フォーラム in 札幌 北海道札幌市			会派名	公明ちがさき		
期 間	令和 7 年 8 月 2 7 日から 8 月 2 8 日まで 2 日間			出張者 氏 名	菊池 雅介 滝口 友美	阿部 英光 山崎 広子	
経 路		日数	泊数	キロ数	運賃 (円)	急行料金 (円)	金額 (円)
茅ヶ崎駅 — 横浜駅 (JR東海道線)		1	1	29.8	510	0	510
横浜駅 — 羽田空港第1・第2 ターミナル (京急本線・空港線)				20.7	400	0	400
羽田空港 — 新千歳空港 (JAL507便)				894	22,660	0	22,660
新千歳空港駅 — 札幌駅 (JR区間快速エアポート45号)				46.6	1,230	0	1,230
札幌駅 — 札幌文化芸術 劇場hitaru (徒歩)				0.85	0	0	0
札幌文化芸術 劇場hitaru — 大通駅 (徒歩)				0.45	0	0	0
大通駅 — 中島公園駅 (地下鉄南北線)				1.3	210	0	210
中島公園駅 — 札幌パークホテル (徒歩)				0.35	0	0	0
札幌パークホテル — 中島公園駅 (徒歩)				0.35	0	0	0
中島公園駅 — さっぽろ駅 (地下鉄南北線)				1.9	210	0	210
さっぽろ駅 — ホテルルートイン 札幌駅前北口 (徒歩)				0.3	0	0	0
ホテルルートイン — 札幌文化芸術 札幌駅前北口 劇場hitaru (徒歩)		1		1.2	0	0	0
札幌文化芸術 劇場hitaru — 札幌駅 (徒歩)				0.85	0	0	0
札幌駅 — 新千歳空港駅 (JR区間快速エアポート)				46.6	1,230	0	1,230
新千歳空港 — 羽田空港 (JAL520便)				894	22,661	0	22,661
羽田空港第1・第2 ターミナル — 横浜駅 (京急本線・空港線)				20.7	400	0	400
横浜駅 — 茅ヶ崎駅 (JR東海道線)				29.8	510	0	510
計		2	1	1,990	50,021	0	50,021
		日 数		単 価 (円)		金 額 (円)	
宿泊料		1		12,000		12,000	
夕 食		1		2,000		2,000	
参加費		1		9,000		9,000	
合 計		73,021 ×		4		292,084	

宿泊先 ホテルルートイン札幌駅前北口 (1泊朝食付) = 17,000円
 北海道札幌市北区北7条西4丁目2-2

※宿泊料上限は12,000円のため、12,000円で計上

ご利用明細

三菱UFJ銀行

ご来店いただきありがとうございます。

このご利用明細は必ずお持ち帰りください。

●	年月日	取扱店番	お取引内容
	070808		お振り込み
	お取引金額		
	¥104,000*		

*****		*****	
お取引 できない場合	残高		
		* * *	
14.23		振込手数料	770* おつり
お振込先・お受取人 ご依頼人	みずほ銀行		
	十四号支店		
	普通 0660107		
	カ) JTB様		
	333-0770ヒテミツ333-2 333-3 333-4様		

振込手数料 770円

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌

令和7年8月8日

公明ちがさき 様

参加費領収書

東京都千代田区平河町2-4-2

第20回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 丸 子 善 弘



金 36,000 円 (不課税・消費税対象外)

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌の参加費として

令和7年8月27日・28日開催 (札幌市)

収入印紙

領収証発行日: 2025年08月29日

1 / 2

〒060-0001

北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2

アーバンネット札幌ビル8階

株式会社JTB 北海道事業部

領収証番号: 325394317000162001

登録番号: T8010701012863

領 収 証

公明ちがさき

下記のとおり領収いたしました。

領収額合計 68,000円 (税込)

イベント名 第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

イベント会期 2025年08月27日 ~ 2025年08月28日

請求額合計	(税込)	内消費税/税区分
	68,000円	6,181円 -
(10%対象)	68,000円	6,181円 -
(8%対象)	0円	0円 ※1
(対象外)	0円	0円 ※2

入金額 68,000円

請求残額 0円

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

領収証備考

明細は次頁以降をご参照ください。

領 収 明 細

領収証発行日: 2025年08月29日

2 / 2

領収額合計 68,000円 (税込)

【内訳】

イベント名 イベント会期		第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌 2025年08月27日 ~ 2025年08月28日				
申込日	ご利用日・内容		本体単価 (税込)	数量	本体合計 (税込)	税区分 内消費税
2025年06月27日	2025年08月27日 シングル/食事なし) 阿部 英光 様	ホテルルートイン札幌駅前北口(シ	17,000円	1	17,000円	10%
2025年06月27日	2025年08月27日 シングル/食事なし) 菊池 雅介 様	ホテルルートイン札幌駅前北口(シ	17,000円	1	17,000円	10%
2025年06月27日	2025年08月27日 シングル/食事なし) 滝口 友美 様	ホテルルートイン札幌駅前北口(シ	17,000円	1	17,000円	10%
2025年06月27日	2025年08月27日 シングル/食事なし) 山崎 広子 様	ホテルルートイン札幌駅前北口(シ	17,000円	1	17,000円	10%
① 請求額合計					68,000円	6,181円
(10%対象)					68,000円	6,181円
(8%対象 ※1)					0円	0円
(対象外 ※2)					0円	0円
② 入金額					68,000円	
③ 請求残額					0円	

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

政務活動報告書

令和8年3月31日

茅ヶ崎市議会議長

岸 正明 様

(会派名) 公明ちがさき

(氏 名) 阿部 英光

政務活動の結果は、次のとおりでした。

日 時

令和 7 年 1 0 月 2 2 日

目 的 地
(研 修 地)

オンライン参加

政務活動の結果 (別紙のとおり)



令和7年度 オンライン研修報告書

1. 参加者

公明ちがさき 阿部英光

2. 研修日時

令和7年10月22日

(午前の部) 10時から13時

(午後の部) 14時から17時

いずれも ZOOM によるオンライン参加

3. 研修名

(株) 廣瀬行政研究所

人口減少時代の議会改革 ～定数・報酬の見直しをどう進めるか～

4. 研修内容

(午前) このままでいいのか？あなたのまちの議員定数

(午後) 議員報酬は高すぎる？安すぎる？～いま考える「適正額」とは～

5. 研修概要

オンライン受講の概要を以下にまとめる

午前の部	このままでいいのか？あなたのまちの議員定数
議員定数の定義	議員定数の最小人数は3人、最大人数に規定なし 地方自治法90・91条において「議員定数は条例で定める」こととしている。 また、公職選挙法15条では、議員定数は人口に比例して、条例で定めなければならない。 →周辺の自治体が議員定数を減らしたことを理由に定数減を行うことは、さまざまな問題があるためしっかりとした議論が必要 →議会改革のテーマに議員定数削減を入れるのは間違い 質の向上が第一義である。
議会の存在意義について	首长および議員の両方ともに住民による直接選挙で選出されており、二元代表制として機能している。 合議制の住民代表機関として、地域・住民の多様な意見を反映しながら合意形成を進め、団体意思を決定するという重要な役割を担っている →そのため独任制の長にはない存在意義がある。 →行政運営の決定権は議会にある

多様性のある議会を構成するために	今後、人口減少社会において、資源が制約される中で、合意形成が困難な課題が増大し、地域における課題が一層複雑化している。議会が役割を果たすためには議会が多様な層の住民から選出された議員で構成される必要がある。 →人口減少に伴い、議員なりて不足が問題となってくる
議会の多様性を阻害する議会制度としての要因	★議員定数が少ない場合 ・得票のハードルが上がり立候補しづらくなってしまう。 ★議員定数が多すぎる場合 ・議会における意思決定に時間がかかりすぎる ★議員報酬について ・議員報酬が低すぎると議員活動・議会活動に専念すると兼業していない議員の生活が難しくなる ・議員報酬が低すぎると他の職種から議員に立候補することが困難となる ★投票率が50%を切ってきているが住民の代表として問題ないか？ ★多様性として性別・年齢・職業・居住地域など偏っていないか？
人口20～30万未満の市区議会における議員定数と議会事務局職員数	議員定数平均：30.4人 議会事務局職員数：13.3人
議会運営と議員定数	本会議は、常任委員会などで議論した結果の採決を行っており、重要な審議は常任委員会である。ここで充実した議論をするために必要な議員数を検証する必要がある。
議員定数について住民の意識調査	★住民が議員の仕事を理解しているか？ 議会の仕事を説明する前：議員定数を減らすべき（感情的な回答が多い） 議会の仕事を説明した後：議員定数減らすべきではない、が多くなる →広報広聴活動をもっと精力的に行う必要がある。議員の質の向上 議員定数を減らし、報酬をあげて少数精鋭にすべきとの意見もあるが、少人数にはなるが、少数精鋭になるかはわからない。
議員定数を議論する場合について	★改正理由 議会改革、多様な候補者の確保、財政状況の改善、将来人口推移など ★改正時期と議論の必要性 選挙が行われる半年から1年前までには議論を終わらせる必要がある →選挙を意識した議論となり理性的な議論にならない また、4年ごとに議論する必要はない。 4年前の議決を覆すほどの事情が生じることは原則としてはないため。

民意等の反映手法について	公聴会・参考人の活用が望ましい →専門的な知見、議会報告会、意見交換会、アンケート調査など
議員定数の算定方式について	議会が委員会中心主義の場合 常任委員会などで十分な討議・審査ができる人数か、十分な民意が反映されている審議体制であるか？
考察	人口減少と議員定数は関連性があるが、過疎化地域など課題が顕在化している自治体については、理性的かつ論理的に議論を進めていく必要があると感じた。 研修の中で、他市事例について数値や傾向性などの紹介があり、他自治体の議員定数がどのような議論や検討において決定されているのか調査することも必要である。 本市においては、人口増加時に2回議員定数の削減を行っており、しばらくの間は、定数の議論よりも議員の質の向上についてさらに研究が必要と考える。
午後の部	議員報酬は高すぎる？安すぎる？～いま考える「適正額とは」～
議員報酬の意義と性質	議員報酬とは、議員に対する一定の役務に対する対価として与えられるもので原則として、議員が職務を執行することに支給せられるもので、職務を執行しない場合には支給すべき性質のものではない
議員に対し支給可能なもの	期末手当（地方自治法203条3項） 費用弁償（地方自治法203条2項） 政務活動費（地方自治法100条4項）
特別職報酬等審議会について	議論する内容 ① 近年における消費者物価上昇率 ② 人口、財政規模等が類似している他の地方公共団体の特別職の職員の給与額 ③ 過去における特別職の職員の給与改定の状況 ④ 一般職職員の給与改定の状況 ⑤ 議会費の前5か年の一般財源構成割合および報酬を引き上げた場合における平年度ベースの構成割合の増加見込み ⑥ 当該公共団体の議員報酬月額総額の住民1人あたり額と類似地方公共団体のそれとの比較 ⑦ 議会議員の活動状況（審議日数）
議員定数と報酬状況	H25～R5 市議会議員定数・報酬状況について以下の傾向となっている 議員定数増0→議員報酬増0 議員定数変化なし→議員報酬増13.5%、報酬変化なし22%、報酬減2.2% 議員定数減→議員報酬増28.6%、報酬変化なし31%、報酬減2.6%

市区議会議員の 専業化推移	H26 年 議員専業者数 38.1% R6 年 議員専業者数 47% →生活給として成り立たないと、なり手が不足する懸念がある
議員報酬を考える に当たっての考慮	① 住民の選挙によってえられた地方公共団体の特別職 ② 一般職の事務職員と異なり任期は4年しか保証されていない ③ 年金が存在しない ④ 退職金がない ⑤ 議員は対外的に職業として認識されていない 職業として専業化するにはデメリットが存在する
議員報酬算定の 基準について	・執行部職員給与基準との勘案 ・首長の職務日数と議員の職務日数の対比 議員の職務日数をどう算定するか？ →議会活動は日程でわかる、議員活動については？
報酬算定にあたり 職務の見える化 について	三重県議会の取組み 議員の年間活動時間をすべて洗い出し、数値化 これにより、首長の公務時間と比較し妥当性が見える化する
考察	議員報酬の妥当性についても報酬等審議会での議論の材料として議員の活動状況の 見える化は必要と考える。 市民に対しても活動の見える化は重要であるため、広報広聴活動はさらに質を上げていく必要がある。

以上

書類送付状

地方議会セミナー

オンライン参加者 様

平素より大変お世話になっております。

オンラインセミナーの資料をお送りします。

何卒宜しくお願い致します。

書 類 名 称
資料一式（オンライン受講分）
アンケート

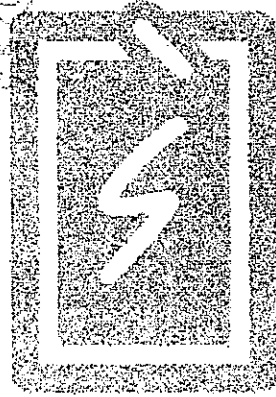
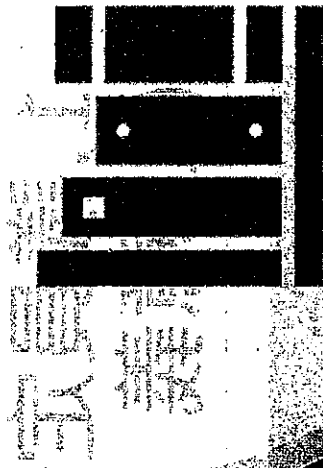
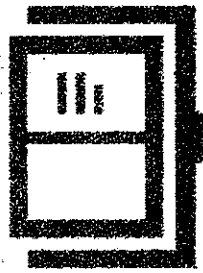
事前に ZOOM アプリのダウンロードをお願いいたします。

備 考

株式会社廣瀬行政研究所

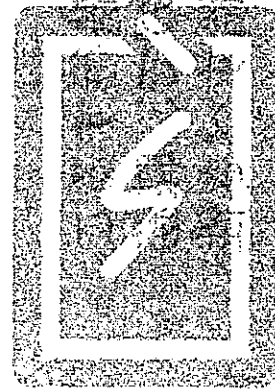
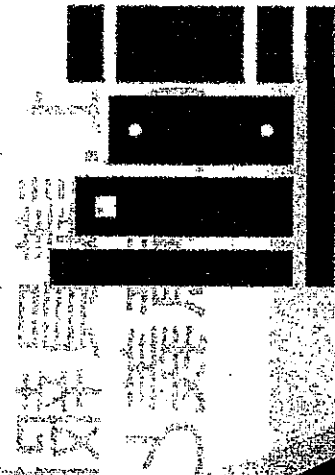
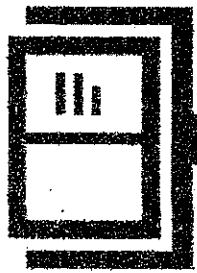
TEL 03-6912-1930 / FAX 03-6912-2280

〒112-0011 東京都文京区千石 2-34-6 URL:<https://www.hirosegyoken.jp/>



このままでいいのか？あなたのまちの
議員定数

(株)廣瀬行政研究所
廣瀬和彦



議員報酬は高すぎる？安すぎる？
～いま考える「適正額」とは～

(株)廣瀬行政研究所
廣瀬和彦

MIZUHO

みずほATMコーナー | ご利用明細票

ご利用ありがとうございます。
内容をご確認のうえ、必ずお持ち帰りください。

みずほ銀行

お取引日		振込・振替先の口座番号		普通
2025-10-21		1314699		
店番号		お取引口座番号		
*****		*****		
振込手数料	お取引後残高	お取引金額		
万円 五千円 千円				
550	*****	25,000		
お取引内容		お取引後残高		
電信振込		*****		
前払	利用手数料	お取引店番号	オツリ*****450	
1016****	*****	00-10551648		

茅ヶ崎
みずほマイレージクラブのお取引条
件と、うれしい特典が変わりました。
みずほ銀行
麹町支店
カ)ヒロセギョウセイケンキユウジヨ 様

787ヒデミツ 様

4814

0006427695

裏面に「みずほ」からのお知らせ。

領収書

2025年10月21日

公明ちがさき

様

金額

¥ 25,000

但 2025年10月22日 セミナー受講料として
上記正に受領いたしました

〒112-0011

東京都文京区千石 2-34-6

株式会社 廣瀬行政研究所

登録番号: T2011001095530

