

庁議事案書

日付	令和8年1月13日（火）	会議種別	政策会議
事案名称	茅ヶ崎市行財政経営改善戦略（改定版）（素案）について		

1. 事案の概要

提案理由 取り組み内容	<p>【目的】</p> <p>職員が常に変革と創出を意識し、活力をもっていどみ続けることで、業務改善、意識改革がねづいた市役所と、さまざまな変革が市民サービスに広がるまちを目指し、持続可能なまちの経営につなげていくため、実施計画2025と併せ、令和5年度に「茅ヶ崎市行財政経営改善戦略」を策定しました。</p> <p>今回、基本的な考え方は継承した上で、中間年度における改定を行います。</p> <p>【戦略（改定版）の概要】</p> <p>これまで、資源の創出を図るための経営改善推進方針と、職員の活躍を推し進めるための人財活躍推進方針の2つの方針を定め、行財政経営改善を推進してきました。</p> <p>特に、ICTの積極活用などDX推進を中心に重点的に取り組み、業務効率化の視点において一定の成果が得られたことから、取組項目をアップデートしながら引き続き取組みを加速していきます。</p> <p>一方で、生産年齢人口の減少などの社会情勢の変化がある中であっても、市民が安心して暮らせるよう、必要なサービスを提供していく必要があります。そのため、改定版においては、特に力を入れて取り組む「3つの優先取組項目」を据えます。</p> <p>【改定のポイント】</p> <p>「3つの優先取組項目」は、次のとおりです。</p> <ol style="list-style-type: none">1 新たな事業実施に向けた既存事業（継続的事務事業）の取捨選択等2 受益者負担の見直し3 DX人財の育成 <p>なお、別紙「これまでの議論経過」のとおり、改定版の作成について、市民及び庁内に周知を行ってきました。</p> <p>【今後の予定】</p> <table><tr><td>令和8年1月22日</td><td>全員協議会</td></tr><tr><td>1月</td><td>パブリックコメント</td></tr><tr><td>3月</td><td>策定</td></tr></table>	令和8年1月22日	全員協議会	1月	パブリックコメント	3月	策定
令和8年1月22日	全員協議会						
1月	パブリックコメント						
3月	策定						
審議事案等	茅ヶ崎市行財政経営改善戦略（改定版）（素案）について						

2. 行政計画等との関係

(1)茅ヶ崎市総合計画			
主たる政策目標	将来都市像の実現に向けた行政経営		
関連する政策目標			
(2)その他関連計画	茅ヶ崎市実施計画 2 0 3 0		
(3)関係法令			

事案担当	企画政策部行政改革推進課	内線	2521
関係部課	全庁		

政策会議結果報告書

1 開催日	令和8年1月13日（火）
2 件名	茅ヶ崎市行財政経営改善戦略（改定版）（素案）について
3 事案担当	企画政策部行政改革推進課
4 関係部課	-
5 出席者	<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div> ■ 市長 ■ 副市長 ■ 副市長 ■ 教育長 ■ 病院事業管理者 </div> <div> ■ 出席 □ 欠席 </div> </div>
6 説明者	企画政策部長 行政改革推進課長 主幹行政改革推進担当 課長補佐行政改革推進担当
7 会議結果	本案件については、一部修正の上、承認される。
8 主な意見等	<p>＊ 資料3 11ページ【DX人財の育成】の「目標設定の考え方」における、全ての部（21部）とリーダー的な人財を育成する部（20部）の数の違いについて確認したい。 【岸副市長】</p> <p>→ リーダー的な人財を育成する部（20部）については、公営企業である市立病院を除いた数となります。表現を工夫します。</p> <p>＊ 歳出における人件費割合について、32ページで「県内自治体の平均より0.25ポイント高く」とあるが、その根拠を同ページでは予算、34ページでは決算としている。 どちらが正しいか。【病院事業管理者】</p> <p>→ 決算となります。表現を見直します。</p>