

庁議事案書

日 付	令和7年1月14日（火）	会議種別	政策会議
事案名称	次期行財政経営改善戦略の策定について		

1. 事案の概要

提案理由 取り組み内容	【目的】 これまでの「茅ヶ崎市経営改善方針」、「茅ヶ崎市財政健全化緊急対策」の成果を引き継ぎ、業務改善、意識改革がねづいた市役所を築くため策定した「茅ヶ崎市行財政経営改善戦略」について、令和5年度からの取り組みを通じて顕在化した課題を踏まえて、改訂するものです。 【次期戦略の策定のポイント】 現戦略を構成する2つの方針(経営改善推進方針、人財活躍推進方針)と各方針内の3つの柱に紐づく重点取組項目において、一定の成果を上げていることから、重点取組項目は継続して取り組みます。加えて現戦略を推進する過程において、明らかになった以下の継続的課題に対して実施計画策定を前に全庁一体となり対応する必要があることから、特に優先的に取り組む項目として新たに位置付けるものです。 ・新たな事業実施に向けた既存事業の取捨選択等 ・受益者負担の適正化 ・総事業費に占める人件費割合の適正化 【今後の予定】 策定に関する庁内説明会（2月5日）→全員協議会（報告事項）（2月13日）
審議事案等	本方向性に基づいて「次期行財政経営改善戦略」を策定することについて

2. 行政計画等との関係

(1)茅ヶ崎市総合計画					
主たる政策目標		将来都市像の実現に向けた行政経営			
関連する政策目標		行政経営			
(2)その他関連計画		茅ヶ崎市実施計画2030、茅ヶ崎市職員の人財育成基本方針、デジタル化推進方針、公民連携推進のための基本的な考え方			
(3)関係法令		—			

事案担当	企画政策部行政改革推進課	内線	2521
関係部課	企画政策部総合政策課		

政策会議結果報告書

1 開催日	令和7年1月14日（火）
2 件名	次期行財政経営改善戦略の策定について
3 事案担当	企画政策部行政改革推進課
4 関係部課	企画政策部総合政策課
5 出席者	☒ 市長 ☒ 副市長 ☒ 副市長 ☒ 教育長 ☒ 病院事業管理者 ☒ 出席 ☐ 欠席
6 説明者	企画政策部長 行政改革推進課長 課長補佐行政改革推進担当
7 会議結果	本案件については、提案のとおり承認される。
8 主な意見等	* 既存事業の取捨選択等の対象事業は、各課が見直しを検討している事業についても、調書などを提出するのか。【塩崎副市長】 → そのとおりです。 * 調書による統一的な指標と評価の説明があったが、各課でも見直しの判断を行うということで良いか。【塩崎副市長】 → そのとおりです。 * 本市の総事業費に占める人件費割合はいまだ県内平均を上回っているとのことだが、その理由は分析しているか。事業の精査の中で、人件費割合が下がることは考えられるか。【岸副市長】 → 事業費が減った場合には、人件費割合が増えることも考えられます。今後、分析のうえ検討していく必要があると考えています。