

既存事業の取捨選択等の考え方 骨子案

1 既存事業の取捨選択等の必要性

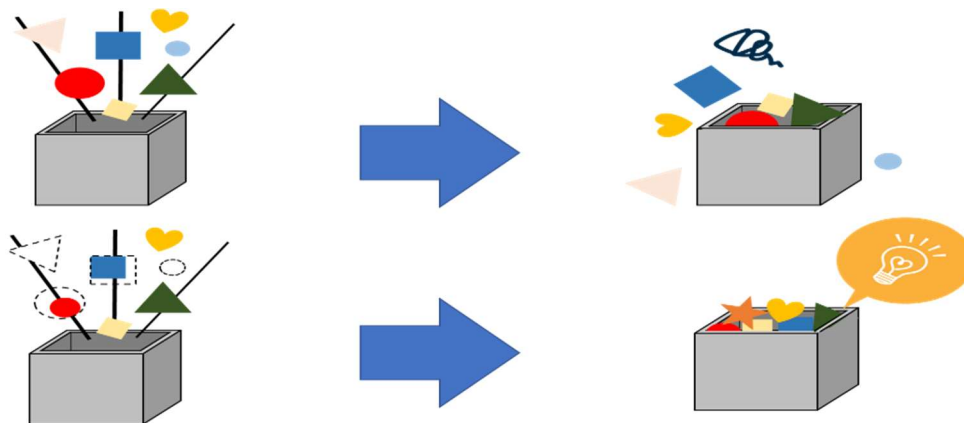
- ・新たな事業の実施に当たっては、既存の事務事業を取捨選択したり、財源の配分を見直したりすることで、必要な人的・財政的資源を創出する必要があります。
- ・ICT技術の発展やコロナ禍以降の新たな生活様式の定着など、私たちを取り巻く環境は近年大きな変革を迎えており、現在行っている市民サービスを改めて評価・分析し、サービス内容の再構築を行う時期となっています。
- ・こうした背景をふまえ、旧来型のサービスから、時代や社会状況にあった新しいサービスの形に変革を行うため、既存事業の取捨選択等を行い、さらなるまちの活力や魅力の創出、市民サービスの向上を図り、持続可能なまちの経営につなげていきます。

2 既存事業の取捨選択等の対象

既存事業の取捨選択等は、次の5つの視点に該当する事業を対象に検討を行います。

- ①同 種 の 目 的 目的やサービスの受け手が同様な新たな事業に変革する事業
- ②限 定 的 な 効 果 サービスの受け手や効果が限定的で、より広い効果が望まれる事業
- ③ニーズと不一致 サービス内容が市民ニーズに合致していない事業
- ④目 的 を 達 成 所期の目的を達成した事業や、事業開始時に想定していた実施期間を満了した事業
- ⑤低 い 優 先 度 市として優先的に取り組むべき政策・施策に該当する事業を実施する必要がある場合における、優先的に取り組む必要がない分野の事業

(既存事業の取捨選択等のイメージ)



3 既存事業の取捨選択等の進め方

(1) 評価と分析

市で実施している各事務事業について、地域社会や経済にどのような影響を与えているかを評価し、事業の維持にかかるコストと、その効果を分析したうえで、現状の事業の形での将来的な市民ニーズへの対応の是非を検討します。

(2) 方向性の意識統一

評価と分析を踏まえ、新規事業を実施する際には、必ず「既存事業の取捨選択等」を検討することとし、政策や施策の範疇を超え、全庁的な視点で取り組む必要性があることの意識の統一を図ります。

(3) 関係者等・市民との調整

関係者等や広く市民に既存事業の取捨選択等の方向性とその理由を丁寧に説明し、意見のフィードバックの機会を設けます。

(4) 既存事業の取捨選択等の決定

選定理由、市民への影響、市民意見、代替策などを整理し、実行プロセス、生み出される財源の活用内容を明確化し、取捨選択等を行う対象事業を決定します。

(5) 既存事業の取捨選択等の実行

目先の取り組みとしては、実施計画2030の事業内容に合わせて、既存事業の取捨選択等についても市民へ周知したうえで、実行します。取捨選択等の影響については、モニタリングをし、必要に応じて最小限での対応策を講じます。

4 評価と分析にあたっての指標の考え方

既存事業の取捨選択等に向けた検討では、新規事業を実施する際に行う評価と十分な調整を図ることを前提としたうえで、次の視点をベースに評価を行います。

また、事業開始時は「やらなければならない事業」であったとしても指標による効果検証を行い、状況の変化に応じて既存事業の取捨選択や実施手法の変更を判断する枠組みとします。

(1) 事業のニーズ（必要性）

- ・具体的にだれ、何人のための事業か、対応が必要なニーズか
- ・具体的にどのようなニーズを満たすための事業か
- ・他自治体の実施と関係無く、茅ヶ崎市内でも本当に求められているサービスか
- ・生活者、市民目線でニーズをくみ取っているか
- ・中長期的にニーズは存在し得るか

(2) 政策的方向性

- ・市長の公約や意思、市議会により実施が求められている分野か
- ・法令上実施が義務ではなく、より良いまちであるための事業か

(3) 実施主体の最適化

- ・民間事業者等によるサービス提供はないのか

(4) 裨益の程度、費用対効果

- ・事業の受益者はだれか。何人か
- ・事業による受益はどのような内容か
- ・1人の受益に対して投下する行政資源の量は

(5) 実施手法

- ・ニーズを満たすための手法として経費や人工、効果は最適なものか
- ・いつ、だれが、どこで、何を、なぜ、どうやって、どのぐらいの経営資源を使ってが計画されているか

(6) ゴール・撤退ライン

- ・事業目的として達成すべき具体的な数値・期間は
- ・事業に効果が見られず、事業廃止を行う具体的な数値・期間は

(7) 課題把握・評価

- ・事業実施結果を踏まえ、事業実施の必要性を再考したか
- ・社会情勢の変化や新たな技術の開発等により、適切な実施手法等がないか検討したか
- ・ニーズの充足ではなく事業の実施が目的化していないか
- ・市民目線で「結果」を重視した評価をしているか