

## 第1章 茅ヶ崎市総合計画第1次実施計画の総括

|                  |   |
|------------------|---|
| 1 第1次実施計画の総括について | 1 |
| 2 第2次実施計画に向けた課題  | 3 |

## 第2章 茅ヶ崎市総合計画第2次実施計画の基本方針

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 1 実施計画策定の目的               | 4  |
| 2 実施計画の位置づけ               | 4  |
| 3 総合計画基本構想におけるまちづくりの目標体系図 | 5  |
| 4 総合計画実施計画と行政改革実施計画の一体化   | 7  |
| 5 総合計画第2次実施計画策定の基本姿勢      | 7  |
| 6 実施計画の対象とする事業            | 11 |
| 7 実施計画の進行管理               | 12 |
| 8 財政推計                    | 13 |

## 第3章 政策・施策別計画

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 1 まちづくりの基本理念              | 17 |
| 2 政策共通認識                  | 20 |
| 3 実施計画書の見方                | 22 |
| 4 政策別事業費                  | 25 |
| 5 総合計画基本構想における指標一覧（政策目標別） | 27 |
| 6 政策・施策別計画一覧              | 50 |

### 基本理念1 ひとづくり 学び合い育ち合う みんなの笑顔がきらめく ひとづくり

|                                               |     |
|-----------------------------------------------|-----|
| 政策目標1 次世代の成長を喜び合えるまち(こども育成部)                  | 51  |
| 政策目標2 次世代をはぐくむ教育力に富んだまち(教育推進部)                | 67  |
| 政策目標3 次代に向かって教育環境ゆたかなまち(教育総務部)                | 96  |
| 政策目標4 多様な機会に学び、活動し、交流する、豊かな感性をはぐくむまち(文化生涯学習部) | 109 |

### 基本理念2 地域づくり いきいきと暮らす ふれあいのある 地域づくり

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 政策目標5 共に見守り支え合いすこやかに暮らせるまち(保健福祉部) | 127 |
| 政策目標6 質の高い医療サービスを安定的に提供するまち(市立病院) | 156 |

### 基本理念3 暮らしづくり 安全でやすらぎのある 持続可能な 暮らしづくり

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| 政策目標7 環境に配慮し次代に引き継ぐ潤いのあるまち(環境部) | 165 |
| 政策目標8 安全で安心して暮らせるまち(市民安全部)      | 186 |
| 政策目標9 生命や財産が守られるまち(消防本部・消防署)    | 198 |

### 基本理念4 まちづくり 人々が行きかい 自然と共生する便利で快適な まちづくり

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| 政策目標10 魅力にあふれ住みたいまち(都市部)        | 223 |
| 政策目標11 だれもが快適に過ごせるまち(建設部)       | 241 |
| 政策目標12 快適な水環境が守られるまち(下水道河川部)    | 261 |
| 政策目標13 地域の魅力と活力のある産業のまち(経済部)    | 273 |
| 政策目標14 農地の適正で有効な利用を図る(農業委員会事務局) | 290 |

基本理念 5 行政経営 一人一人の思いが調和し 未来をひらく 行政経営

|          |                                 |      |     |
|----------|---------------------------------|------|-----|
| 政策目標 1 5 | 社会の変化に対応できる行政経営（企画部）            | ．．．． | 295 |
| 政策目標 1 6 | それぞれが持つ力を最大限に発揮する行政経営（総務部）      | ．．．． | 313 |
| 政策目標 1 7 | ゆるぎない基盤を持続ける行政経営（財務部）           | ．．．． | 336 |
| 政策目標 1 8 | 公金の管理を適正に行い、安全かつ有利な運用を図る（会計課）   | ．．．． | 357 |
| 政策目標 1 9 | 住民の意思を行政に反映させる（選挙管理委員会事務局）      | ．．．． | 360 |
| 政策目標 2 0 | 行政執行の適法性、効率性、妥当性を維持し確保する（監査事務局） | ．．．． | 365 |

## 第4章 経営改善方針

|   |                   |      |     |
|---|-------------------|------|-----|
| 1 | 経営改善方針策定にあたっての考え方 | ．．．． | 370 |
| 2 | 各重点事項における行革重点推進事業 | ．．．． | 383 |
| 1 | 事業実施主体の最適化        | ．．．． | 383 |
| 2 | 地域への分権            | ．．．． | 396 |
| 3 | 外郭団体の経営改善         | ．．．． | 397 |
| 4 | 選択と集中の徹底・自主財源の確保  | ．．．． | 400 |
| 5 | 受益者負担の適正化         | ．．．． | 412 |
| 6 | 市役所の変革            | ．．．． | 416 |
| 7 | 総人件費抑制            | ．．．． | 435 |
|   | 部局ごとの取り組み一覧       | ．．．． | 437 |
| 3 | 経営改善方針の進行管理について   | ．．．． | 444 |

## 附属資料

|        |                                         |      |     |
|--------|-----------------------------------------|------|-----|
| 附属資料 1 | 「茅ヶ崎市総合計画第2次実施計画（素案）」についてのパブリックコメント実施結果 | ．．．． | 448 |
| 附属資料 2 | 緊急経済対策事業一覧                              | ．．．． | 456 |