

基本理念 5 行政経営

一人一人の思いが調和し

未来をひらく

行政経営

政策目標 1 6	社会の変化に対応できる行政経営（企画部）
政策目標 1 7	それぞれが持つ力を最大限に発揮する行政経営（総務部）
政策目標 1 8	ゆるぎない基盤を持ち続ける行政経営（財務部）
政策目標 1 9	公金の管理を適正に行い、安全かつ有利な運用を図る（会計課）
政策目標 2 0	住民の意思を行政に反映させる（選挙管理委員会事務局）
政策目標 2 1	行政執行の適法性、効率性、妥当性を維持し確保する（監査事務局）



政策目標 16 社会の変化に対応できる行政経営 (企画部)

目指すべき将来像

市民ニーズや時代の変化に迅速に対応した市民サービスが提供されている
 各種情報を整理・体系化し、一元的かつ総合的にわかりやすい形で市民に提供されている
 目標が明確に示され、成果指標による PDCA サイクルに基づく改善が行われている
 経営的視点に立った改善により、無駄のない組織・人員による執行体制がとられている
 組織の使命や責任が明確になっている
 国・県・他の自治体との連携が強化され、市民サービスの充実が進んでいる
 時間、場所などに制約されない利便性の高い市民サービスが行われている

PDCA : Plan (計画) Do (実行) Check (評価) Action (改善計画)

政策目標における3年間の目指すべき方向性

総合計画基本構想が示す政策目標・施策目標を達成するため、行政評価と予算・組織編成などを連動させた PDCA マネジメントサイクルによる改善を通して、まちづくりのための政策・施策を着実に進めます。

限られた経営資源の中で、効率的かつ効果的な事業の推進を図るため、行革重点推進事業の実施等による行政改革を着実に推進し、地域経営主体として責任ある経営改善に取り組みます。

進展する高齢化に対応し、活力ある地域社会を持続できるよう、豊かな長寿社会に向けたまちづくりを進めます。

「地方版総合戦略」により、地域活性化と地域課題の解消を体系的かつ戦略的に推進し、スピード感と相乗効果が発揮できる取組みを進めます。

さまざまな市政情報をわかりやすく広報するとともに、これまで以上に市民との情報共有を図ります。

住民サービスの向上や、行政の合理化・効率化及び地域の活性化等について、近隣市町と連携して取り組みます。また、地域特有の課題に対し、地域独自のルールによりスピード感を持って市民生活のさらなる向上を図るため、中核市を目指した準備作業を進めます。

すべての人々にわかりやすく、使いやすい行政情報の発信を行うとともに、地域の魅力を最大限に発揮するため、さまざまな媒体を有機的に活用した戦略的な広報を行います。あわせて、情報セキュリティの徹底を図ります。

耐震性に課題のある公共施設について、「公共施設整備・再編計画(改訂版)」に基づき、戦略的かつ経営的視点に立って、再整備を進めていきます。本庁舎再整備後は、広場の整備や市道 5563 号線の整備を行うとともに、民間活力を導入した効果的な資産運用手法を進めます。

一般会計	事業数	概算事業費
政策的事業	36	2,919 百万円
定例・定型的事業	71	1,040 百万円
職員給与費		1,567 百万円
一般会計概算事業費合計		5,526 百万円

施策目標：5.3

市の情報を広く発信し、市長・副市長の執務を円滑にする（秘書広報課）

施策のねらい

1 市長・副市長の執務環境の整備

市政運営の中心である市長と市長を補佐する副市長が、市政運営に必要な情報を的確につかみ、タイムリーかつ正確に市民や職員に発信する環境を整備し、市長・副市長の執務環境を整えます。

2 市民との情報共有

誰もが見やすく、わかりやすい広報紙、統一感のあるホームページなど広報媒体を工夫し、さまざまな広報媒体の活用により、市民に情報を提供し、情報共有を図ります。

施策目標における3年間の目指すべき方向性

新たなメディアの導入の可能性や、効果的な行政情報の発信手法のあり方の検討を進め、市民との情報共有と市内外への茅ヶ崎市の魅力発信を進めます。

また、市政を円滑に進めるため、市長、副市長の執務環境を整えます。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
ホームページのアクセス件数	トップページ 1,151,958件 (平成26年度)	1,809,600件	市民等への情報提供が進んでいるかを測ります。 検索機能等の飛躍的な向上により、トップページを経由せずに各ページを閲覧することが可能であるため、ページ全体のアクセス数を指標に加えました。 今後ソーシャルメディアによる情報提供を始めたとしても、ホームページへのアクセス数を維持することを目標としました。
	全件 10,266,989件 (平成26年度)	11,409,000件	

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	5 件	定例・定型的事業	15 件	事業費（職員給与費除く）	338 百万円
-------	-----	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	2	★デジタルサイネージ運用事業（新庁舎）	4,889 千円
2	政策	2	プロモーションビデオを活用した魅力アップ事業	— 千円
3	政策	2	★ホノルル市・郡との姉妹都市提携交流事業	25,047 千円
4	政策	2	★広報ちがさき等発行事業	121,565 千円
5	政策	2	市制施行70周年記念事業	872 千円
6	定例	1	交際費に関する事業	7,733 千円
7	定例	1	市長会、副市長会及びその他都市関係会議に関する事務	4,457 千円
8	定例	1	市長及び副市長の秘書に関する事業	8,773 千円
9	定例	1	表彰関係事業	4,087 千円
10	定例	2	F M放送用市広報番組制作事業	8,351 千円
11	定例	2	ケーブルテレビ放送用市広報番組制作事業	72,045 千円
12	定例	2	デジタルサイネージ運用事業（神奈中バス）	1,105 千円
13	定例	2	外国人への情報提供事業	1,452 千円
14	定例	2	公共施設等見学会	— 千円
15	定例	2	広報板管理事業	5,327 千円
16	定例	2	市ホームページ等管理運営事業	35,478 千円
17	定例	2	総合案内等広報一般管理業務	36,539 千円
18	定例	2	報道機関への情報提供に関する事務	— 千円
19	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
20	定例	-	庁内共通事務	— 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
デジタルサイネージ運用事業 (新庁舎)		・新庁舎の市民ふれあいプラザ、待合ロビー、エシ ーターホール、コミュニケーションウォールでのデ ジタルサイネージを運用します。 ※平成27年度より実施				指標 コンテンツの更新 回数 目標 平成28年度 380回 平成29年度 380回 平成30年度 380回	
一般会計							
政策的事業		継続					
施策のねらい							
2 市民との情報共有							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		4,889 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
ホノルル市・郡との姉妹都市 提携交流事業		・デジタルサイネージを含めた市民ふれあいプラザの 利用など新しい本庁舎の機能を活用して姉妹都市の周 知を図ります。 ・文化、スポーツ、教育、経済などの分野で交流事業 などを企画・立案し、実施します。 ・交流事業実施関係団体への支援を行います。				指標 ホノルルウィーク の開催回数 目標 平成28年度 1回 平成29年度 1回 平成30年度 1回	
一般会計							
政策的事業		継続					
施策のねらい							
2 市民との情報共有							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		25,047 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
広報ちがさき等発行事業		・市民生活に直結した身近な課題をテーマとした市政 情報紙を発行します。 ・各課からの広報事項予定表を参考に、市全体の事業 を見据えながら、先を読んだ紙面づくりを行います。 ※発行部数（広報ちがさき+市政情報紙）（平成26年 度）：2,323,939部				指標 発行部数（広報ち がさき+市政情報 紙） 目標 平成28年度 2,316,000部 平成29年度 2,316,000部 平成30年度 2,316,000部	
一般会計							
政策的事業		継続					
施策のねらい							
2 市民との情報共有							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		121,565 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：5 4

先を見据えた政策を実現する (企画経営課)

○ 施策のねらい

- 1 戦略的な計画立案と成果を上げる事業展開
市全体の経営方針や重点施策、行財政改革などの具体的な方向性を示すとともに、厳しい財政状況を認識したうえで、各組織が使命、ビジョンを明確にし、目標の設定や政策・事務事業の優先順位付けを行い、目的指向、成果指向の市政運営を推進します。
- 2 総合計画の確実な進行管理
政策や施策の推進に当たっては行政評価を活用し、組織としての使命の明確化、外部環境や内部環境などの現状の分析、目的や方針の設定、定量的な目標の設定などを行うことで、組織としての戦略形成や的確な改善を行うとともに、評価の客観性、公平性、透明性を高めるため、行政外部の主体による外部評価を実施します。
- 3 変化に対応した行政経営
地域の特性を生かしたまちづくりを進めていくため、地方へのさらなる権限移譲に対応し、さらに複雑・多様化する市民ニーズに対応できるよう組織の機動性を高めるとともに、市民や事業者との連携を図ります。
- 4 行政改革の実施
効率的・効果的な行政運営を推進するため、行政自らが行うべき事柄を明確にした中で、民間委託の推進、公の施設のあり方の見直し、効率的な組織の構築、事務事業の見直しなどを積極的に推進し、行政改革に取り組みます。
- 5 豊かな長寿社会に向けた取り組みの推進
長寿であることを誰もが享受できる豊かな長寿社会を支える仕組みを構築し、その戦略的な展開を図ります。
- 6 マイナンバー制度の活用に向けた取り組みの推進
マイナンバー法の趣旨に基づき、マイナンバーを活用した住民の利便性向上、行政の効率化、公平・公正な社会の実現に向けた取り組みを推進します。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

総合計画基本構想が示す政策目標・施策目標を達成するため、総合計画の中間評価及び第2次実施計画の施策評価の結果を踏まえ、平成28年度から30年度に取り組む具体的な事業内容を示した第3次実施計画を推進します。

限られた経営資源の中で、効率的かつ効果的な事業の推進を図るため、行革重点推進事業の実施等による行政改革を着実に推進し、地域経営主体として責任ある経営改善に取り組みます。

働き方の見直しに積極的に取り組むことで、一人ひとりの職員の意識改革を行い、生産性をこれまで以上に高め、より効率的な事務執行につなげるとともに、環境の変化に柔軟に対応できる組織を目指します。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
施策評価における各施策目標の達成状況	55.3% (平成25年度)	90%以上	総合計画第3次実施計画(平成28~30年度)に位置付けた各施策目標の達成に向けた取り組みが行われているかを測ります。達成又は順調の割合について90%以上の達成を目標としました。
「経営改善方針」行革重点推進事業の目標達成状況	63.3% (平成25年度)	71%以上	経営改善方針に定める行革重点推進事業について、積極的な取り組みが行われているかを測ります。A評価の割合を71%以上とすることを目標としました。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	12 件	定例・定型的事業	25 件	事業費（職員給与費除く）	129 百万円
-------	------	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	★ 地方版総合戦略の進行管理事務	615 千円
2	政策	2	★ 総合計画・実施計画の進行管理・策定事務	4,560 千円
3	政策	3	★ PPP（公民連携手法）の推進	386 千円
4	政策	3	次世代経営マネジメント推進事業	46,396 千円
5	政策	3	政策コンテスト開催事業	— 千円
6	政策	4	★ 経営改善方針の策定及び進行管理・行政改革の推進	1,896 千円
7	政策	4	受益者負担の適正化事務	18,151 千円
8	政策	5	★ セカンドライフのプラットフォーム（高齢期における社会参加の仕組みづくり）	39,932 千円
9	政策	5	健康増進と虚弱化予防のための事業	1,871 千円
10	政策	5	多世代共生住宅等拠点整備事業	— 千円
11	政策	5	★ 長寿社会のまちづくりイメーシワークショップ	997 千円
12	政策	5	豊かな長寿社会コンソーシアム運営事業	— 千円
13	定例	1	議会調整事務	— 千円
14	定例	1	業務計画事務	— 千円
15	定例	1	施政方針作成事務	— 千円
16	定例	1	審議会等の運営に関する事務	— 千円
17	定例	1	政策的な調整に関する事務	— 千円
18	定例	1	庁議事務	4,559 千円
19	定例	3	ライフタウン市境問題事務	— 千円
20	定例	3	押印・性別記載の廃止の推進	— 千円
21	定例	3	外郭団体の経営改善	— 千円
22	定例	3	構造改革特区の提案・申請事務	— 千円
23	定例	3	市民意識調査等に関する事務	1,478 千円
24	定例	3	指定管理者制度に係る検討・調整	187 千円
25	定例	3	事務の効率化の推進及びサービスの向上	— 千円
26	定例	3	事務分掌の調整及び改正	— 千円
27	定例	3	職員提案制度の運営及び見直し	310 千円
28	定例	3	組織・機構の見直し	8,069 千円
29	定例	3	地方自治法等の改正の対応	— 千円
30	定例	3	庁内分権の推進	— 千円
31	定例	3	有料広告等新たな財源の確保事務	32 千円
32	定例	3	定員管理調査	— 千円
33	定例	3	部課かいの職員数の検討、決定	— 千円
34	定例	3	再任用職場の検討、調整、メニュー化	— 千円
35	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
36	定例	-	庁内共通事務	50 千円
37	定例	-	部内調整事務	— 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
地方版総合戦略の進行管理事務		・地方版総合戦略の進行管理を行います。 ※進行管理については、平成28年度より実施				指標 重要業績評価指標の達成率 目標 平成28年度 30% 平成29年度 45% 平成30年度 60%	
一般会計							
政策的事業		新規					
施策のねらい							
1 戦略的な計画立案と成果を上げる事業展開		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		615 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
総合計画・実施計画の進行管理・策定事務		・総合計画基本構想及び第3次実施計画の進行管理を行うとともに、30年度から32年度までを実施期間とする第4次実施計画を策定します。 ・各課の個別計画における進行状況の把握及び総合調整を行います。 ・次期総合計画基本構想の策定に向けた検討に着手します。 ※業務棚卸評価においてA評価となった事業の割合（平成26年度）：83.8%				指標 業務棚卸評価においてA評価となった事業の割合 目標 平成28年度 85%以上 平成29年度 85%以上 平成30年度 85%以上	
一般会計							
政策的事業		継続					
施策のねらい							
2 総合計画の確実な進行管理		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		4,560 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
PPP（公民連携手法）の推進		・提案型民間活用制度（テーマ設定型）事業の検討と委託事業者の選定を行います。 ・提案型民間活用制度（自由提案型）の運用開始に向け、先進事例等の調査及び制度設計を行います。 ・公民連携がより推進される意見交換の場について検討を行います。 ※提案型民間活用制度活用事業数（累計）（平成26年度）：2事業（2回）				指標 提案型民間活用制度活用事業数（累計） 目標 平成28年度 4事業 平成29年度 5事業 平成30年度 6事業	
一般会計							
政策的事業		継続拡充					
施策のねらい							
3 変化に対応した行政経営		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		386 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標
経営改善方針の策定及び進行管理・行政改革の推進		・「経営改善方針（2015年度版）」に基づき、行革重点推進事業の着実な実行を図るとともに、進行管理を行います。 ・「経営改善方針（2015年度版）」の取り組みを検証し、30年度以降の行政改革の取り組みをまとめた「（仮称）経営改善方針（2017年度版）」を策定します。 ※行革重点推進事業のA評価の割合（平成26年度）：67.2%				指標 行革重点推進事業のA評価の割合
一般会計						目標 平成28年度 67%以上
政策的事業		継続		平成29年度 69%以上		
施策のねらい						平成30年度 71%以上
4 行政改革の実施		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		1,896 千円		
政策共通認識		■ 共生社会 ■ 環境 ■ 協働 ■ 生涯学習 ■ 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
セカンドライフのプラットフォーム（高齢期における社会参加の仕組みづくり）		・セカンドライフセミナーの開催、窓口の運営、生きがい就労の場の発掘を、シルバー人材センターへの委託又は補助事業として実施します。 ※平成27年度より実施				指標 社会参加のマッチング件数
一般会計						目標 平成28年度 120件/年
政策的事業		継続拡充		平成29年度 180件/年		
施策のねらい						平成30年度 270件/年
5 豊かな長寿社会に向けた取り組みの推進		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市、民間	平成28～30年度の事業費		39,932 千円		
政策共通認識		■ 共生社会 ■ 環境 ■ 協働 ■ 生涯学習 ■ 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
長寿社会のまちづくりイメージワークショップ		・長寿社会で生じる変化を予測し、個人の生活レベル、コミュニティレベルでどのような変化が生じるかを地域住民の参加を得ながらワークショップ形式で捉え、地域で共有を図ります。 ※平成27年度より実施				指標 ワークショップの実施地区数（累計）
一般会計						目標 平成28年度 2地区
政策的事業		継続		平成29年度 2地区		
施策のねらい						平成30年度 4地区
5 豊かな長寿社会に向けた取り組みの推進		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		997 千円		
政策共通認識		■ 共生社会 ■ 環境 ■ 協働 ■ 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input checked="" type="checkbox"/> 松林 <input checked="" type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

施策目標：5 5

国・県・他の自治体と連携し施策の効果を上げる (広域事業政策課)

○ 施策のねらい

- 1 他の自治体との連携による課題解決と市民サービス向上
 防災や交通網の整備、環境問題など、単一自治体だけでは解決が難しい課題に対応するため、他の自治体との連携を強化し、一体となった取り組みにより解決を図り、市民サービスの向上に努めます。
- 2 国や県との連携による事業の円滑な推進
 国や県と連携を図ることにより、事業の円滑な推進を目指します。また、国や県の事業に伴う地域住民との調整を行います。
- 3 権限移譲の促進
 自立的・主体的に個性豊かな地域づくりを展開し、事務の簡素化やスピードアップによる市民サービスの向上を図るため、都市制度の見直しを視野に入れ、地域に根ざした市民サービスの向上を目指し、権限移譲の受け入れを進めます。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

限られた行財政基盤の中で、多様化・複雑化する市民ニーズに迅速かつ的確に対応しつつ、事務の効率化を図っていくために、他の自治体との広域連携を推進します。

北部地区の道路整備の促進及び地元要望である民話公園の整備を推進するとともに、国や県の事業に伴う地域住民との調整に取り組みます。

住民に最も近い基礎自治体としてより多くの権限を持ち、地域の持続的な発展に最大限活用することで、地域の実情にあった、質の高い市民サービスを提供するため、中核市への移行に向けた準備作業を進めます。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成 30 年度の目標値	指標の説明・意図
広域連携に向けて取り組んだ事業の件数	28 件 (平成 26 年度)	44 件	藤沢市・寒川町との共通の課題解決や事業化に向けた調査研究など、平成 22 年度に設立した湘南広域都市行政協議会の事務研究部会で取り組んだ事業件数の累積を測ります。年 4 件程度、新規の連携事業の検討に着手することを目標としました。
国や県が事業主体の道路の整備延長	さがみ縦貫道路 34 km (平成 26 年度)	34.0 km	さがみ縦貫道路及び藤沢大磯線の整備など、国や県が事業主体であるインフラ整備について、事業協力するとともに、積極的に要望活動を行います。さがみ縦貫道路については、茅ヶ崎 JCT から県都境までの 34.0 km、藤沢大磯線については、藤沢市境から平塚市境までの 6.5 km の整備を目標としました。
	藤沢大磯線 4.2 km (平成 26 年度)	4.2 km	

<p>相模川左岸の整備延長</p>	<p>相模川左岸 整備延長 1.75km (平成 26 年度)</p>	<p>2.2km</p>	<p>相模川左岸の築堤整備について、早期整備に向け事業協力するとともに、積極的に要望活動を行います。国において、国道 1 号上流の平塚市須賀・馬入・茅ヶ崎市中島地区の約 850m の築堤整備について、平成 28 年度の完成に向け取り組んでいますが、早期整備を要望します。</p>
-------------------	---	--------------	---

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	7 件	定例・定型的事業	18 件	事業費（職員給与費除く）	146 百万円
-------	-----	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	2	★さがみ縦貫道路・藤沢大磯線整備に伴う関連事業	58,573 千円
2	政策	2	高速道路料金適正化の促進	— 千円
3	政策	2	小出川の改修整備促進	— 千円
4	政策	2	新湘南国道（Ⅱ期）の整備促進	— 千円
5	政策	2	中海岸寒川線の整備促進	— 千円
6	政策	2	★北部地域道路整備事業	84,787 千円
7	政策	3	★中核市移行推進事業	— 千円
8	定例	1	県道404号（遠藤茅ヶ崎）の歩道整備促進	— 千円
9	定例	1	厚木基地騒音対策事業	258 千円
10	定例	1	広域連携推進事業	361 千円
11	定例	1	★広域連携推進事業（寒川町）	— 千円
12	定例	1	★広域連携推進事業（湘南広域都市行政協議会）	260 千円
13	定例	1	広域連携推進事業（平塚市）	— 千円
14	定例	1	小出川及び国道の美化活動の促進	— 千円
15	定例	1	北部地区活性化事業	170 千円
16	定例	2	関東国道協会事務	93 千円
17	定例	2	国・県の施策・制度・予算に関する要望	857 千円
18	定例	2	国道1号電線地中化整備の促進	— 千円
19	定例	2	首都圏中央連絡道路建設促進期成同盟会事務	77 千円
20	定例	2	新湘南国道並びに藤沢大磯線（湘南新道）新設改良促進協議会	258 千円
21	定例	2	千ノ川流路整備、浚渫事業	— 千円
22	定例	2	★相模川の整備促進	310 千円
23	定例	3	権限移譲促進事業	— 千円
24	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
25	定例	-	庁内共通事務	170 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標
さがみ縦貫道路・藤沢大磯線整備に伴う関連事業		<ul style="list-style-type: none"> 公園やひろばの整備について、地元の意見をいただきながら関係機関と協議、調整を図り整備を推進します。 地元自治体と庁内関係課との調整を図り、大山街道検討会を行います。 				指標 (仮称)河童徳利ひろば整備の進捗
一般会計		※平成28年度より実施				目標 平成28年度 協議・調整
政策的事業		継続拡充				
施策のねらい						
2 国や県との連携による事業の円滑な推進						平成29年度 実施設計
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				平成30年度 整備・開園
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input checked="" type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
北部地域道路整備事業		<ul style="list-style-type: none"> 地域や関係機関と調整を図りながら、早期の整備促進を実施するとともに、事業用地の適切な維持管理を行います。 				指標 市道8570号線道路延長
一般会計		※市道8570号線道路延長 (m) (平成26年度) : 157m				目標 平成28年度 763m
政策的事業		継続				
施策のねらい						
2 国や県との連携による事業の円滑な推進						平成29年度 763m
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				平成30年度 763m
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input checked="" type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
中核市移行推進事業		<ul style="list-style-type: none"> 中核市への移行を目指し、関係課及び国県との調整、市議会及び市民への周知・説明を行います。 組織の体制づくり、専門的な知識を有する職員の確保及び育成、条例の整備及び審議会等の設置、移行に向けた手続きなどを行います。 				指標 中核市への移行準備状況
一般会計		※平成27年度より実施				目標 平成28年度
政策的事業		新規				(仮称)中核市移行基本計画の策定
施策のねらい						
3 権限移譲の促進						平成29年度 (仮称)中核市移行基本計画の推進
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				平成30年度 (仮称)中核市移行基本計画の推進
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標	
広域連携推進事業（寒川町）		・平成25年度に策定した茅ヶ崎市・寒川町広域連携施策推進計画に基づき、連携事業を実施するとともに、取組結果や新規事業の研究結果を踏まえた計画の見直しを行います。 ※計画に基づく連携事業実施数（平成26年度）：15事業				指標 計画に基づく連携事業実施数 目標 平成28年度 17事業 平成29年度 17事業 平成30年度 18事業	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 他の自治体との連携による課題解決と市民サービス向上							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		— 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
広域連携推進事業（湘南広域都市行政協議会）		・公共施設の相互利用及び共通する課題に対する調査研究、並びに連携事業の推進のため、藤沢市及び寒川町と連絡調整を行います。 ※広域連携に向けて取り組んだ新規事業の累計件数（平成26年度）：28件				指標 広域連携に向けて取り組んだ新規事業の累計件数 目標 平成28年度 36件 平成29年度 40件 平成30年度 44件	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 他の自治体との連携による課題解決と市民サービス向上							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		260 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
相模川の整備促進		・近隣市町と連携を図り早期の堤防整備等の要望を行うとともに地域との調整を行います。 ※要望回数（平成26年度）：20回				指標 要望回数 目標 平成28年度 20回 平成29年度 20回 平成30年度 20回	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
2 国や県との連携による事業の円滑な推進							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	国	平成28～30年度の事業費		310 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input checked="" type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input checked="" type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：5.6

情報セキュリティを確保しながら利便性を向上させる (情報推進課)

○ 施策のねらい

- 1 情報の一元的かつ総合的な提供
 行政情報の安全性を確保しながら、各種情報を整理・体系化し、一元的かつ総合的にわかりやすい形で市民に提供することにより、質の高い市民サービスを実現します。
- 2 場所、時間などに制約されない市民サービスの提供
 インターネットなどを活用し、時間や場所に制約されない利便性の高い市民サービスや市政への市民参加の機会の拡大を進めます。
- 3 情報通信技術の活用
 情報セキュリティ対策を実施したうえで、情報通信技術の活用により市民サービスの向上を図ります。
- 4 情報による地域力の向上
 市民、企業、大学などとの協働や優れた情報発信と防災対策、産業振興などにより、行政を含めた地域力の向上を図ります。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

基幹系システム及び内部情報系システムの最適化を経て、電子申請、施設予約、全庁型地理情報提供システム等、各システムの運用管理を行います。情報セキュリティ対策のより一層の強化に取り組み、情報通信技術を活かした、さらなる市民サービスの向上を図ります。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
電子申請可能な業務数	48件 (平成26年度)	52件	インターネットを活用した電子申請が可能な事務手続きの種類数により、行政サービス提供の便利度を測ります。
施設予約利用数	291,422件 (平成26年度)	293,500件	検索方法等、施設予約システムの操作において、利用者が利用しやすくなるよう見直しを検討し、利用件数の増加を目指します。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	6 件	定例・定型的事業	9 件	事業費（職員給与費除く）	2,550 百万円
No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費	
1	政策	1	ICT機器の導入検討	— 千円	
2	政策	1	基幹系システムの運用管理	1,641,038 千円	
3	政策	1	★ 情報化の推進（新規追加分）	1,025 千円	
4	政策	1	★ 内部情報系システム最適化（機器更新分）	76,784 千円	
5	政策	2	施設予約管理（新規追加分）	2,499 千円	
6	政策	3	社会保障・税番号制度（マイナンバー制度）推進事業	25 千円	
7	定例	1	情報化の推進	417,120 千円	
8	定例	1	内部情報系システム最適化	23,199 千円	
9	定例	2	施設予約管理	91,433 千円	
10	定例	2	神奈川県市町村電子自治体共同運営協議会	5,072 千円	
11	定例	3	情報セキュリティ対策	16,332 千円	
12	定例	3	★ 情報化の管理	252,837 千円	
13	定例	4	オープンデータの充実	— 千円	
14	定例	-	災害応急対策活動	— 千円	
15	定例	-	庁内共通事務	22,954 千円	

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
情報化の推進（新規追加分）		・市内LAN、サーバ等の運用管理を行います。 ※システム管理日数（平成26年度）：年365日				指標 システム稼働日数 目標 平成28年度 年365日 平成29年度 年365日 平成30年度 年365日	
一般会計							
政策的事業		新規					
施策のねらい							
1 情報の一元的かつ総合的な提供							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		1,025 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
内部情報系システム最適化（機器更新分）		・市内で稼働している文書庶務財務システムのシステム更新を行います。 ※システム管理日数（平成26年度）：年365日				指標 システム稼働日数 目標 平成28年度 年365日 平成29年度 年365日 平成30年度 年365日	
一般会計							
政策的事業		新規					
施策のねらい							
1 情報の一元的かつ総合的な提供							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		76,784 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
情報化の管理		・市内で稼働している基幹系システム及び情報系機器の保守を行います。 ※管理日数（平成26年度）：年365日				指標 稼働日数 目標 平成28年度 年365日 平成29年度 年365日 平成30年度 年365日	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
3 情報通信技術の活用							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		252,837 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：5.7

公共施設の再編整備と適正な維持管理を進める（施設再編整備課）

○ 施策のねらい

- 1 戦略的かつ経営的視点に立った公共施設の再編整備
 老朽化し、耐震性などに課題のある公共施設について、戦略的かつ経営的視点に立って、再整備を行います。
- 2 資産の有効活用
 公共施設の再編整備に当たっては、廃止した施設の跡地と小規模な市有地の売却や貸し付けを行うとともに、再編整備で生まれた余剰スペースの有効活用を図ります。
- 3 公共施設の適切な維持管理と長寿命化
 公共施設の維持管理に当たっては、活用状況やライフサイクルコストを明らかにし、最適な対策を行うとともに、中長期の保全計画により計画的な維持管理を行い、財政負担の平準化を図りながら施設の長寿命化を行います。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

耐震性に課題のある公共施設について、「公共施設整備・再編計画（改訂版）」に基づき、戦略的かつ経営的視点に立って、再整備を進めていきます。また、市内における未利用の公有地の有効的な利活用の方針を示すとともに、施設を廃止した跡地については、売却を行います。

公共建築物管理支援システム（施設台帳、営繕業務、保全計画を管理するシステム）を活用し、更新時期や保全費用を明らかにするとともに、建築基準法で義務づけられた法定定期点検結果などにより、建物の状況を把握したうえで、「茅ヶ崎市公共建築物中長期保全計画」に基づき、適切な維持保全を実施し、公共建築物の長寿命化を推進します。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
公共施設の再整備完了件数	6件 (平成26年度)	3件	老朽化し、耐震性などに課題のある公共建築物については、戦略的かつ経営的視点に立って、再整備を行います。平成29年度に小出支所の耐震改修を実施し、30年度に海岸青少年会館・福祉会館複合施設建替、市民文化会館耐震改修及び大規模改修を実施します。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	6 件	定例・定型的事業	4 件	事業費（職員給与費除く）	796 百万円
-------	-----	----------	-----	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	公共施設等再編整備基金事業	114 千円
2	政策	1	★本庁舎跡地等周辺整備事業	560,755 千円
3	政策	2	★公共施設整備・再編計画推進事業	— 千円
4	政策	3	建築基準法第12条に基づく法定定期点検の実施	16,892 千円
5	政策	3	★公共建築物中長期保全計画推進事業	200,000 千円
6	政策	3	公共施設等包括管理事業（提案型民間活用制度事業）	9,669 千円
7	定例	3	「建物維持管理の手引き」に基づく管理及び指導	— 千円
8	定例	3	管理支援システム等の運用	8,091 千円
9	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
10	定例	-	庁内共通事務	607 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
本庁舎跡地等周辺整備事業		・本庁舎跡地の広場整備においては、市民のイベント等にも活用できる憩いの場とし、災害時にも利用可能な空間として整備します。また、ユニバーサルデザインへの対応を行い、まとまりのある緑を創出します。 ※平成28年度より実施				指標 本庁舎跡地利活用の進捗 目標 平成28年度 本庁舎跡地の利活用に向けた検討 平成29年度 本庁舎跡地の利活用に関する設計 平成30年度 工事完了	
一般会計							
政策的事業		継続拡充					
施策のねらい							
1 戦略的かつ経営的視点に立った公共施設の再編整備		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		560,755 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
公共施設整備・再編計画推進事業		・耐震性や設備の老朽化などに課題がある公共施設について、「公共施設整備・再編計画（改訂版）」に従い、計画的に施設の再整備を推進します。 ・総合計画実施計画の策定にあわせ、見直しを行います。 ※事業の進捗状況（平成26年度）：新庁舎建設、松浪地区コミュニティセンター建設、学校大規模改修				指標 事業の進捗状況 目標 平成28年度 消防署小和田出張所建設ほか 平成29年度 文化会館改修、学校大規模改修ほか 平成30年度 文化会館改修、学校大規模改修ほか	
一般会計							
政策的事業		継続					
施策のねらい							
2 資産の有効活用		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		— 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
公共建築物中長期保全計画推進事業		・建築物の各部位の耐用年数を設定し、適切な予防保全を行うための優先順位を定め、計画的かつ効果的な事業執行を行い建築物の長寿命化を図ります。 ・「事後保全的な維持管理」から「予防保全の維持管理」への転換を行います。 ※事業の進捗状況（平成26年度）：消防署松林出張所、小出地区コミュニティセンター、生きがい会館、鶴嶺小学校、香川小学校、小和田小学校				指標 事業の進捗状況 目標 平成28年度 適正な予防保全の実施 平成29年度 適正な予防保全の実施 平成30年度 適正な予防保全の実施	
一般会計							
政策的事業		継続					
施策のねらい							
3 公共施設の適切な維持管理と長寿命化		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		200,000 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						



政策目標 17 それぞれが持つ力を最大限に発揮する行政経営 (総務部)

目指すべき将来像

市民参加が進み、市民がまちづくりの主角となっている
 市民によって多くの公共的な役割が主体的に担われている
 職員一人一人の能力が生かされ、組織としても個人としても大いに発揮されている
 行政文書や各種資料が適正に管理され、市政に関する情報がわかりやすく提供されている
 新たな課題に的確に対応する施策展開を支える例規が整備されている

政策目標における3年間の目指すべき方向性

茅ヶ崎市における自治の基本を明らかにした自治基本条例のアクション・プランの進行管理を適切に行うことで、市民主体による自治の推進を図ります。

人材育成基本方針に基づき、「あるべき職員の姿」を目指し、多様な人材を採用するとともに、人事評価制度の適切な運用、職員研修の充実・強化、適材適所の職員配置、ワークライフバランスの推進、職員の健康管理の充実などにより職員一人一人が最大限の能力を発揮できる環境を整え、効率的な事務執行を行います。

市民サービスの提供主体の多様化を図ることで、地域全体における市民サービスの提供能力を高める「新しい公共の形成」を目指し、市民活動団体の特性を生かした市民サービスの継続性、安定性を向上させていく必要があります。

市民活動ガイドブックに登録のある市民活動団体は年々増加し、平成21年度は251団体でありましたが、平成26年度は317団体となりました。今後もさらなる市民活動の活性化に向けて、「市民活動げんき基金補助事業」、「協働推進事業」の充実を図るとともに、「ちがさき市民活動サポートセンター」の機能強化を通して、市民活動団体に対し、さまざまな角度からの支援を実施します。

市民参加を推進し、市民と行政が情報を共有しながら、それぞれが持つ力をまちづくりに活かすことができるよう、さまざまな市民参加手法の実施や政策提案制度の効率的な運用を図ります。

地域力の向上を図り、市民主体のまちづくりを推進するため、地域を代表する公益の増進に取り組むコミュニティへの支援を行います。

連携型窓口サービスの実施、証明発行窓口の充実、出張所の運営及びコンビニエンスストアでの証明書交付サービスの促進などにより、効率的で利便性の高い窓口サービスを提供します。社会保障・税番号制度(マイナンバー制度)の円滑な実施のため、マイナンバーカード(個人番号カード)の適切な交付を進めます。

一般会計	事業数	概算事業費
政策的事業	44	1,309 百万円
定例・定型的事業	110	1,266 百万円
職員給与費		7,349 百万円
一般会計概算事業費合計		9,924 百万円

施策目標：5 8

市民と行政が協力して自治の進展を図る (市民自治推進課)

○ 施策のねらい

- 1 多様な形態による市民サービスの提供と人材育成の支援
 行政から提供されるだけでなく、市民や市民活動団体、NPOなどの多様な主体から、協働をはじめとしたさまざまな形態により提供される市民サービスによって、まちづくりが進められる仕組みを構築します。また、市民活動とその活動の担い手となる人材の育成を支援します。
- 2 市民主体の活動の環境づくりと活動支援
 自立した市民が主体的に活動できる拠点の整備や環境づくりを進めるとともに、新たなコミュニティの活動を支援し、地域のきずなをつくり、地域での活動の担い手の発掘、自主的な課題解決のための取り組みを促進します。
- 3 市政への市民参加の推進
 市民参加をしやすい環境の整備に努めるとともに、市政に関する情報を積極的に市民に提供し、主体的な市民参加を促進します。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

新しい公共の担い手となる市民活動団体の発展を支援します。情報発信ツールとして「ちがさき市民活動ガイドブック」等の活用により、市民活動に参加したい市民への情報提供を通じて新たな人材の発掘に努めるとともに、多様な主体間の連携・協働を推進し、協働のまちづくりのさらなる発展を図ります。

また、全ての地域住民が当事者となって地域の課題解決を図る、「新たな地域コミュニティ」の取り組みを促進するとともに、地域住民の自主的活動の推進を図るための地域集会施設の整備に向けた取り組みを進めます。

市民参加条例を適切に運用し、より幅広い層の市民参加を推進します。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
市民活動団体の登録数	317 団体 (平成26年度)	355 団体	協働の多様な主体となり得る市民活動団体数を測ります。 協働推進事業や新たな公共の担い手として期待される市民活動団体を増やしていきます。そのため、情報発信ツールである「ちがさき市民活動ガイドブック」をより定着させ、団体の設立支援や掘り起しによって掲載団体数の増加を目標としました。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	19 件	定例・定型的事業	13 件	事業費（職員給与費除く）	780 百万円
-------	------	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	★市民活動団体との協働事業の推進	31,551 千円
2	政策	2	★地域コミュニティ事業	43,097 千円
3	政策	2	★市民活動サポートセンター施設拡充事業	— 千円
4	政策	2	浜須賀会館管理運営業務	38,012 千円
5	政策	2	海岸地区コミュニティセンター管理運営業務	28,989 千円
6	政策	2	小和田地区コミュニティセンター管理運営業務	43,655 千円
7	政策	2	小出地区コミュニティセンター管理運営業務	50,256 千円
8	政策	2	コミュニティセンター湘南管理運営業務	38,329 千円
9	政策	2	茅ヶ崎地区コミュニティセンター管理運営業務	41,886 千円
10	政策	2	南湖会館管理運営業務	35,976 千円
11	政策	2	鶴嶺東コミュニティセンター管理運営業務	39,789 千円
12	政策	2	鶴嶺西コミュニティセンター管理運営業務	53,121 千円
13	政策	2	高砂コミュニティセンター管理運営業務	51,906 千円
14	政策	2	松浪コミュニティセンター管理運営業務	51,258 千円
15	政策	2	市民活動サポートセンター管理運営業務	75,858 千円
16	政策	2	コミュニティ助成事業	7,500 千円
17	政策	2	自治会館建設費等補助事業	31,220 千円
18	政策	2	コミュニティ施設の整備事業（松林）	— 千円
19	政策	2	コミュニティ施設の整備事業（湘北）	— 千円
20	定例	1	市民活動推進委員会関係事務	4,823 千円
21	定例	2	★自治会活動支援業務	60,821 千円
22	定例	2	★市民活動推進補助事業	12,515 千円
23	定例	2	市民活動等災害補償制度事業	12,210 千円
24	定例	2	春の市民まつり開催事業	2,993 千円
25	定例	2	なんでも夜市開催事業	2,702 千円
26	定例	2	市民ふれあいまつり開催事業	4,687 千円
27	定例	2	地域集会施設等指定管理者選考事務	30 千円
28	定例	2	地域集会施設等修繕に係る事務	8,282 千円
29	定例	2	自治会館賃借料補助事業	5,048 千円
30	定例	3	★市民参加推進・啓発事業	3,142 千円
31	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
32	定例	-	庁内共通事務	149 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
市民活動団体との協働事業の推進		・協働のまちづくりを推進するために、市民活動団体との協働事業を実施するための支援を行います。 ・協働推進事業に関しては、平成26年度に事業終了後の継続性や安定性の向上を目的に制度改正を行いました。27年度以降の協働推進事業は、より効果的に市民ニーズに対応したサービスの充実を図るため、新しい制度を運用し、適正な事業評価を行いながら、市民活動団体の特性を生かした事業を推進します。				指標 実施事業数（継続事業を含む）	
一般会計 政策的事業 継続 施策のねらい 1 多様な形態による市民サービスの提供と人材育成の支援						目標 平成28年度 5事業	
		※実施事業数（継続事業を含む）（26年度）：5事業				平成29年度 10事業	
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	平成30年度 10事業	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				31,551 千円	
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標		
地域コミュニティ事業		・平成28年4月施行の地域コミュニティの認定等に関する条例に基づき、地域と密接な連携を図るとともに、情報共有や意見交換等に努め、地域の取り組み状況に応じた支援を行います。 ・本事業を検証しながら、より効果的な制度の運用に努めます。				指標 （仮称）まちぢから協議会が実施する事業に対する補助件数		
一般会計 政策的事業 継続拡充 施策のねらい 2 市民主体の活動の環境づくりと活動支援						目標 平成28年度 24件		
		事業実施年度				28年度	29年度	30年度
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				43,097 千円		
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心						
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出							

事業名		事業概要				指標・目標		
市民活動サポートセンター施設拡充事業		・平成26年度に実施した施設利用者アンケートの分析を行うとともに、市民活動団体等との意見交換会などを実施し、利用者や市民活動団体のニーズを把握した上で、施設拡充の具体的な方策を検討します。				指標 施設の拡充		
一般会計 政策的事業 新規 施策のねらい 2 市民主体の活動の環境づくりと活動支援						目標 平成28年度 新たな中間支援施設のあり方の策定		
		事業実施年度				28年度	29年度	30年度
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				— 千円		
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心						
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出							

事業名		事業概要				指標・目標	
自治会活動支援業務		<ul style="list-style-type: none"> 自治会に市政に関する情報を積極的に提供するとともに、意見交換等をおして、地域の要望を共有し、市政に反映させるよう努めます。 地域におけるきずなづくりや地域のさまざまな課題解決のために、各種補助金交付による支援を実施します。 				指標 自治会連絡協議会への協議事項数（考え方の共有のための協議件数）	
一般会計		※自治会への協議事項数（考え方の共有のための協議件数）（平成26年度）：61件				目標 平成28年度 60件	
定例・定型的事業		継続				平成29年度 60件	
施策のねらい						平成30年度 60件	
2 市民主体の活動の環境づくりと活動支援		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		60,821 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
市民活動推進補助事業		<ul style="list-style-type: none"> 市民活動の総合的かつ計画的な推進を図るため、市民活動推進基金の周知を図るとともに、市民活動団体が行う公益的な活動について基金を原資とした支援を行います。 市民活動推進補助制度は、より多くの団体の利用に配慮し、平成27年度に制度改正を行いました。28年度実施事業以降は、新しい制度を運用し、市民活動団体への支援を拡大していきます。 				指標 市民活動推進補助金の相談及び提案事業件数	
一般会計		※市民活動推進補助金の相談及び提案事業件数（平成26年度）：10事業				目標 平成28年度 20事業	
定例・定型的事業		継続拡充				平成29年度 20事業	
施策のねらい						平成30年度 20事業	
2 市民主体の活動の環境づくりと活動支援		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		12,515 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
市民参加推進・啓発事業		<ul style="list-style-type: none"> より多くの市民の意見を市政に反映するために、行政に関する情報を提供するとともに、市民が市政に参加できるよう、さまざまな機会を提供します。 市民参加条例の趣旨や内容について市民に周知啓発を行い、職員に対して必要な研修等を実施します。 市民参加条例の施行状況を調査、検証し、市民参加の着実な推進に向けて、必要な措置を講じます。 				指標 市民参加の方法を実施した件数	
一般会計		※市民参加の方法を実施した件数（26年度）：117件				目標 平成28年度 117件	
定例・定型的事業		継続拡充				平成29年度 119件	
施策のねらい						平成30年度 121件	
3 市政への市民参加の推進		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		3,142 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：5 9

職員がやる気を持ち、成果を出せる体制をつくる (職員課)

○ 施策のねらい

- 1 適材適所の職員配置
積極的に職員採用活動を行い、多様で有用な人材を確保するとともに、職員の意向調査などを踏まえ、専門性や実績に配慮した適材適所の職員配置を行い、複雑多様化する市民ニーズに的確に対応した行政経営を行います。
- 2 適正な実績評価
人事評価システムを透明性、公平性、公正性、納得性を軸に実施し、個々の職員の実績を適正に評価することにより、職員の意欲、知識・技術の向上を図り、職員一人一人の能力を高めるとともに、各職員が持つ能力が最大に発揮される仕組みとして総合的な人事給与制度を確立します。
- 3 人材育成
さまざまな行政課題に対応するため企画力・政策形成能力の向上を図る諸研修を実施するとともに、職員の能力・意識・技術の向上を図る諸研修を充実することで、分権型社会における自治体経営の担い手となり、多様化する市民ニーズに的確に対応できる人材を育成します。
- 4 人事給与制度の適正な管理・運用
人事給与制度については、社会情勢に配慮した市民の理解を得られる適正なものとなるよう調査、研究したうえで、必要に応じて改正し、適正な運用を行います。
- 5 職員の健康の保持・増進
業務効率の向上と職員の健康増進のため福利厚生事業を実施するとともに、心の健康にも配慮した健康管理体制の充実及び職場環境の整備を進めます。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

人材育成基本方針に基づき、多様で有用な人材を確保し、市民ニーズに的確に対応できる人材育成を行うとともに、適材適所の人材配置を行います。
 公平性・納得性・透明性の高い人事評価制度を推進します。
 職員の健康管理の充実と推進を図ります。
 国の制度改正などの情報収集に努め、本市の人事、給与制度へ反映させるとともに、円滑な運用を図ります。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
自己の能力が生かされていると考えている職員の割合	82% (平成26年度)	90%以上	自己の能力が生かされていると考える職員数の割合を測ります。 適材適所の人事配置をはじめとする人事管理が適正に行われることにより、職員一人一人の能力が最大限に発揮される組織をつくるための目標としました。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	10 件	定例・定型的事業	36 件	事業費（職員給与費除く）	487 百万円
-------	------	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	非常勤嘱託職員の採用	8,388 千円
2	政策	1	非常勤職員への通勤費用相当額の費用弁償の支給	26,818 千円
3	政策	1	臨時職員の採用	56,868 千円
4	政策	2	人事評価システムの導入	— 千円
5	政策	3	★人材育成基本方針の推進	— 千円
6	政策	4	職員証の更新に関する事務	514 千円
7	政策	4	人事給与システムの最適化	57,075 千円
8	政策	4	内部情報システム最適化（庶務管理システム）	— 千円
9	政策	5	事業所内保育事業	— 千円
10	政策	5	臨時職員等の社会保険料事務	85,821 千円
11	定例	1	次世代育成支援対策の推進	— 千円
12	定例	1	職員の配置替	— 千円
13	定例	1	労使交渉	— 千円
14	定例	2	昇給、昇格、給与の決定	— 千円
15	定例	3	★人事評価制度の運用	6,263 千円
16	定例	3	インターンシップの受入れ	— 千円
17	定例	3	階層別研修	14,818 千円
18	定例	3	研修概要の作成	— 千円
19	定例	3	研修用品の整備	813 千円
20	定例	3	自己啓発に関する取組	715 千円
21	定例	3	職員の交流、派遣、広域行政事務への従事に関する事務	— 千円
22	定例	3	職場研修	— 千円
23	定例	3	特別研修	5,298 千円
24	定例	3	派遣研修	5,169 千円
25	定例	4	給与実態調査	— 千円
26	定例	4	勤務時間、休憩等職員の勤務条件に関する事務	— 千円
27	定例	4	公務災害補償事業	3,373 千円
28	定例	4	財形貯蓄事務	— 千円
29	定例	4	職員に関する各種証明書の発行	— 千円
30	定例	4	職員の採用、退職	11,061 千円
31	定例	4	職員の賞罰に関する事務	— 千円
32	定例	4	職員の賠償責任に関する事務	— 千円
33	定例	4	職員給与の支給及び各種引去金及び年末調整事務	21,290 千円
34	定例	4	職務専念義務の免除、営利企業等従事許可	— 千円
35	定例	4	人事給与制度の調査研究並びに例規の整備及び改廃	— 千円
36	定例	4	特別職の人事手続事務	— 千円
37	定例	4	特別職員報酬等審議会に関する事務	800 千円
38	定例	4	服務向上推進委員会に関する事務	— 千円
39	定例	4	旅費の支給事務	31,440 千円
40	定例	5	安全衛生委員会、安全衛生審議会	161 千円
41	定例	5	市町村職員共済組合との連絡、調整等	2,433 千円
42	定例	5	★職員の健康管理	72,173 千円
43	定例	5	職員の被服等の貸与	15,626 千円
44	定例	5	職員の福利厚生	58,051 千円
45	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
46	定例	-	庁内共通事務	1,625 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
人材育成基本方針の推進		<ul style="list-style-type: none"> ・多様で有用な人材を確保するために積極的な採用活動を実施します。 ・行政課題に迅速かつ的確に対応できるよう職員研修制度を充実させます。 ・公平性・納得性・透明性の高い人事評価制度を推進します。 ・多様化する行政ニーズに対し迅速かつ効率的に対応するために、複線型人事システムを運用します。 ※自己の能力が生かされていると考えている職員の割合（平成26年度）：82%				指標 自己の能力が生かされていると考えている職員の割合	
一般会計						目標 平成28年度 90%以上	
政策的事業	継続					平成29年度 90%以上	
施策のねらい						平成30年度 90%以上	
3 人材育成							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		一 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
人事評価制度の運用		<ul style="list-style-type: none"> ・適切な人事評価を実施し、職員の人材育成に活用します。 ・評価結果を処遇に反映させ、職員のモチベーションアップを図ります。 ・人事評価制度を活用し、管理職のマネジメント能力を伸ばすとともに、職員一人一人のポテンシャルを最大限に引き出すことで市民サービスの向上につなげます。 ※評価の回数（平成26年度）：年3回				指標 評価の回数	
一般会計						目標 平成28年度 年2回	
定例・定型的事業	継続					平成29年度 年2回	
施策のねらい						平成30年度 年2回	
3 人材育成							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		6,263 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
職員の健康管理		<ul style="list-style-type: none"> ・メンタルヘルスに関する職員研修を実施します。 ・EAP（職員健康支援プログラム）を実施します。 ・産業医面談、なんでもカウンセリング等相談を実施します。 ・健康診断を実施するとともに、事後指導を推進します。 ・各種予防接種を実施します。 ・退職者の職場復帰を支援します。 ※精神疾患による退職者数（平成26年度）：17人				指標 精神疾患による退職者数	
一般会計						目標 平成28年度 0人	
定例・定型的事業	継続					平成29年度 0人	
施策のねらい						平成30年度 0人	
5 職員の健康の保持・増進							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		72,173 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：60

市が保有する情報を総括的に管理するとともに、自治に関する基本的な制度の整備を推進する (行政総務課)

施策のねらい

- 1 情報の適正管理と公開
 行政文書をはじめ市が保有する情報を適正に管理し、市民に対し市政に関する情報をわかりやすく提供します。
- 2 円滑な議会運営事務の展開
 議会の招集・議案書等の調製など、円滑な議会運営のための行政側の事務を行います。
- 3 統計調査の実施と提供
 各種統計調査を実施し、統計情報を提供します。
- 4 自治基本条例のさらなる推進
 地方自治の本旨にのっとり、茅ヶ崎市における自治を着実に推進するため、茅ヶ崎市自治基本条例の趣旨に基づいた取り組みを進めるとともに、自治を推進するためのさまざまな制度の検討・整備を進めます。

施策目標における3年間の目指すべき方向性

公正で開かれた市政の推進を目指し、市の保有する行政情報を適正に管理し分かりやすく提供するとともに、公開（開示）請求に関して、適切に対応します。
 自治基本条例に関わる取り組みの進捗を管理し、自治を推進するための諸制度の整備状況等を周知します。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
自治基本条例を意識して業務に携わっている職員の割合	98.4% 78.0% (平成26年度)	100.0% 86.0%	職員が自治基本条例を意識して自らの業務に携わっているかを測ります。 一般行政職員（保育士を除く）の100%近い認識度に対して、医療職員や技能労務行政職員、保育士の認識度を高める必要があるため、引き続き階層別や職種別の研修等を行い、毎年2%の増を見込みました。（上段：一般行政職員（保育士を除く）、下段：全職員）

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	4 件	定例・定型的事業	13 件	事業費（職員給与費除く）	45 百万円
No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費	
1	政策	1	社会保障・税番号制度（マイナンバー制度）推進事業（個人情報保護に関する事務）	— 千円	
2	政策	4	★ 自治基本条例推進事務	5,872 千円	
3	政策	4	住民投票制度の検討	483 千円	
4	政策	4	行政不服審査会事務	3,770 千円	
5	定例	1	★ 情報公開事務	822 千円	
6	定例	1	個人情報保護事務	939 千円	
7	定例	1	市政情報コーナー事務	4,476 千円	
8	定例	1	部長会議等事務	3,556 千円	
9	定例	2	各行政委員会等との連絡調整事務	— 千円	
10	定例	2	議会運営事務	— 千円	
11	定例	3	★ 基幹統計調査事務	23,635 千円	
12	定例	3	統計調査の円滑な実施及び提供事務	354 千円	
13	定例	4	職員通報事務	979 千円	
14	定例	4	藤沢市、平塚市及び寒川町との境界確認事務	— 千円	
15	定例	-	災害応急対策活動	— 千円	
16	定例	-	庁内共通事務	126 千円	
17	定例	-	部内調整事務	— 千円	

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
自治基本条例推進事務		<ul style="list-style-type: none"> 自治基本条例の推進のためのアクションプランの進行管理を行います。 自治基本条例の検証を行います。 自治基本条例の職員研修を実施します。 				指標 自治基本条例を意識して業務に携わっている職員の割合	
一般会計		※自治基本条例を意識して業務に携わっている職員の割合（平成26年度）：				目標 平成28年度	
政策的事業		継続		①一般行政職員（保育士を除く）：98.4% ②全職員：78.0%		①：100% ②：82.0%	
施策のねらい						平成29年度	
4 自治基本条例のさらなる推進		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	①：100% ②：84.0%
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		5,872 千円			平成30年度
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
情報公開事務		<ul style="list-style-type: none"> 情報公開請求の受付と情報を保有する各所属との連絡調整を行います。 情報公開制度の調査研究を行います。 情報公開・個人情報保護審議会を開催します。 情報公開・個人情報保護審査会を開催します。 				指標 情報公開請求の適正処理率	
一般会計		※情報公開請求の適正処理率（平成26年度）：				目標 平成28年度	
定例・定型的事業		継続		100%（87件）		100%	
施策のねらい						平成29年度	
1 情報の適正管理と公開		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	100%
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		822 千円			平成30年度
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
基幹統計調査事務		<ul style="list-style-type: none"> 国が作成する新たな課題等に対応した実施計画等に基づき、学校基本調査、工業統計調査、経済センサス一活動調査、就業構造基本調査、住宅・土地統計調査、漁業センサス、商業統計調査等を正確かつ迅速に実施します。 				指標 実施統計調査数	
一般会計		※実施統計調査数（平成26年度）：5調査				目標 平成28年度	
定例・定型的事業		継続				3調査	
施策のねらい						平成29年度	
3 統計調査の実施と提供		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	3調査
事業主体	国	平成28～30年度の事業費		23,635 千円			平成30年度
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：6.1

戸籍・住民基本台帳事務を迅速・正確に行う（市民課）

○ 施策のねらい

- 1 戸籍簿と住民基本台帳の適正な整備と事務処理の迅速性・正確性のさらなる向上
 行政事務の基本情報である戸籍簿と住民基本台帳の整備を適正に行うとともに、事務処理の迅速性と正確性を向上させます。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

転入手続き等で来庁された方が、わかりやすく、効率的に手続きが行える連携型窓口の起点として関係各課と連携し、質の高いサービスを提供します。

住民票の写し、印鑑登録証明書、戸籍謄抄本等に加え、税証明の発行を含めた利便性の高い証明発行サービスを行います。

出張所、市民窓口センターでの窓口サービスの提供及びコンビニエンスストアでの住民票の写し等の発行により、身近で利便性の高いサービスを行います。

社会保障・税番号制度（マイナンバー制度）の円滑な実施のため、マイナンバーカード（個人番号カード）の適切な交付を進めます。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
市民課窓口の取扱件数の割合	58.8% (平成26年度)	54.5%	出張所、市民窓口センターにおける窓口サービスの提供及びコンビニエンスストアでの証明書の発行により市民課窓口の混雑緩和を図ります。 証明発行及び各種届出受付窓口の分散化を図ることで市民課窓口の取扱件数の割合を減らします。

第3次実施計画事業一覧表

一般会計

政策的事業	5 件	定例・定型的事業	15 件	事業費（職員給与費除く）	624 百万円
-------	-----	----------	------	--------------	---------

	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	★ 連携型窓口に係る事務	52,443 千円
2	政策	1	辻堂駅前出張所の運営	42,997 千円
3	政策	1	香川駅前出張所の運営	25,702 千円
4	政策	1	ハマミーナ出張所の運営	31,681 千円
5	政策	1	★ マイナンバーカード（個人番号カード）の交付等に係る事務	155,971 千円
6	定例	1	★ コンビニエンスストアでの住民票の写し等証明書発行	49,022 千円
7	定例	1	★ 戸籍法・住民基本台帳法に基づく各種届出に係る事務	139,321 千円
8	定例	1	★ 戸籍謄本等の証明書の交付に係る事務	57,285 千円
9	定例	1	★ 印鑑条例に基づく印鑑の登録に係る事務	3,230 千円
10	定例	1	市民窓口センターの運営	14,222 千円
11	定例	1	住民基本台帳法に基づく住民基本台帳の一部の閲覧に係る事務	— 千円
12	定例	1	住民基本台帳ネットワークシステム業務管理等に係る事務	6,489 千円
13	定例	1	在留管理制度等に係る事務	— 千円
14	定例	1	住居表示に係る事務	5,673 千円
15	定例	1	埋火葬許可証の発行等に係る事務	456 千円
16	定例	1	戸籍届出に伴う税務署・保健福祉事務所への報告等に係る事務	— 千円
17	定例	1	民事処分・刑事処分登録関連事務	— 千円
18	定例	1	湘南パスポートセンター（藤沢市・茅ヶ崎市・寒川町）の運営に係る事務	39,758 千円
19	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
20	定例	-	庁内共通事務	— 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
連携型窓口に係る事務		・連携型窓口システムの運用による効率的な窓口サービスを展開します。 ・フロアマネージャーによる窓口利用者への的確な案内を行います。 平成28年1月の市役所新庁舎の供用開始にあわせて導入				指標 窓口利用者への的確な案内の割合 目標 平成28年度 100% 平成29年度 100% 平成30年度 100%	
一般会計							
政策的事業		継続					
施策のねらい							
1 戸籍簿と住民基本台帳の適正な整備と事務処理の迅速性・正確性のさらなる向上		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		52,443 千円			
政策共通認識		共生社会	環境	協働	生涯学習	安全・安心	
地域	全市	茅ヶ崎 松林	南湖 湘北	海岸 小和田	鶴嶺東 松浪	鶴嶺西 浜須賀	湘南 小出

事業名		事業概要				指標・目標	
マイナンバーカード（個人番号カード）の交付等に係る事務		・番号法に基づく個人番号の付番及び通知カードによる通知を行います。 ・マイナンバーカード（個人番号カード）を交付します。 ・署名用電子証明書・利用者証明用電子証明書を発行します。 平成27年10月より制度開始				指標 マイナンバーカード（個人番号カード）の交付件数 目標 平成28年度 28,000件 平成29年度 18,000件 平成30年度 18,000件	
一般会計							
政策的事業		継続					
施策のねらい							
1 戸籍簿と住民基本台帳の適正な整備と事務処理の迅速性・正確性のさらなる向上		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		155,971 千円			
政策共通認識		共生社会	環境	協働	生涯学習	安全・安心	
地域	全市	茅ヶ崎 松林	南湖 湘北	海岸 小和田	鶴嶺東 松浪	鶴嶺西 浜須賀	湘南 小出

事業名		事業概要				指標・目標	
コンビニエンスストアでの住民票の写し等証明書発行		・コンビニエンスストアで住民票の写し等の証明書を発行します。 ・コンビニ交付サービスの証明発行範囲の拡大について研究します。 証明書発行枚数（平成26年度）：1,098枚				指標 証明書発行枚数 目標 平成28年度 3,600枚 平成29年度 4,800枚 平成30年度 6,000枚	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 戸籍簿と住民基本台帳の適正な整備と事務処理の迅速性・正確性のさらなる向上		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		49,022 千円			
政策共通認識		共生社会	環境	協働	生涯学習	安全・安心	
地域	全市	茅ヶ崎 松林	南湖 湘北	海岸 小和田	鶴嶺東 松浪	鶴嶺西 浜須賀	湘南 小出

事業名		事業概要				指標・目標	
戸籍法・住民基本台帳法に基づく各種届出に係る事務		<ul style="list-style-type: none"> 戸籍届書、住民異動届に関する窓口手続き及び審査事務を適正かつ迅速に行います。 県内各市町村との連携し、情報交換及び研修等による適正な法令の運用に努めます。 				指標 戸籍届出書取扱日数	
一般会計		※戸籍届出書取扱日数（平成26年度）：365日				目標	
定例・定型的事業		継続				平成28年度 365日	
施策のねらい						平成29年度 365日	
1 戸籍簿と住民基本台帳の適正な整備と事務処理の迅速性・正確性のさらなる向上		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	平成30年度 365日
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		139,321 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
戸籍謄本等の証明書の交付に係る事務		<ul style="list-style-type: none"> 戸籍謄抄本、住民票の写し、印鑑登録証明書、市県民税課税証明書等の受付・発行・交付及び手数料の収納を行います。 交付請求時の厳格な本人確認及び本人通知制度により不正請求を防止します。 住民記録オンラインシステム等を適切に運用管理します。 				指標 適切な証明書交付の割合	
一般会計		※適切な証明書交付の割合（平成26年）：100%				目標	
定例・定型的事業		継続				平成28年度 100%	
施策のねらい						平成29年度 100%	
1 戸籍簿と住民基本台帳の適正な整備と事務処理の迅速性・正確性のさらなる向上		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	平成30年度 100%
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		57,285 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
印鑑条例に基づく印鑑の登録に係る事務		<ul style="list-style-type: none"> 印鑑登録申請の審査を行います。 印鑑登録の廃止届を受理します。 印鑑登録台帳を整理します。 印鑑登録原票の管理を行います。 				指標 印鑑登録証の適正な交付割合	
一般会計		※印鑑登録証の適正な交付割合（平成26年度）：100%				目標	
定例・定型的事業		継続				平成28年度 100%	
施策のねらい						平成29年度 100%	
1 戸籍簿と住民基本台帳の適正な整備と事務処理の迅速性・正確性のさらなる向上		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	平成30年度 100%
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		3,230 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：6.2

自立的に、適正な法的判断を行うことのできる体制を構築する

(文書法務課)

○ 施策のねらい

- 1 市民に有益な政策や施策を支える例規の整備
現行法制度を遵守する中で、市民に有益な政策や施策を展開するために、それを支える例規の整備を行います。
- 2 行政文書の適正な管理
行政文書の作成・整理・保存・廃棄などの事務について、適正かつ円滑な処理を進めます。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

文書管理の基本となるファイリングシステムについて、「ファイリングシステムのあらまし」や外部講師を活用した研修会を実施するなど、より適切な文書管理に取り組みます。

地域におけるさまざまな課題に対し、適切な法の解釈・運用ができるよう法的支援を行うとともに、新たな組織体制に見合うよう例規の整備に取り組みます。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
各課の文書保管状況調査において最良の評価を受けた課の割合	93.9% (平成26年度)	100.0%	各課の文書保管状況に関する調査において、5段階評価のうち最良の評価を受けた課の割合です。 自立的に適正な法的判断を行うためには、行政文書が適切に管理されていることが前提となります。そこで、全ての課が最良の評価となることを目標としました。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	3 件	定例・定型的事業	10 件	事業費（職員給与費除く）	282 百万円
-------	-----	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	★ 審理員事務	1,362 千円
2	政策	1	要綱のホームページでの公開	835 千円
3	政策	2	特定信書便巡回集配業務	9,021 千円
4	定例	1	政策法務事務	1,237 千円
5	定例	1	★ 条例（案）、規則（案）等の審査事務	1,686 千円
6	定例	1	例規集の編集、管理及び整備事務	17,721 千円
7	定例	1	争訟等事務	13,087 千円
8	定例	1	公平委員会事務	2,858 千円
9	定例	2	★ 行政文書管理事務	149,317 千円
10	定例	2	内部情報系システム最適化（文書管理システム）	— 千円
11	定例	2	郵便物等に関する事務	84,495 千円
12	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
13	定例	-	庁内共通事務	— 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
審理員事務		<ul style="list-style-type: none"> 審査請求を審理し、作成した審理員意見書を審査庁に提出します。 ※審理員：審理をより公正なものとするため、処分に関する手続に関与した者以外の者の中から指名される。審理員は、審査請求の審理を行い、審査庁に対して意見書を提出する。 ※平成28年度から制度開始				指標 適切に審理員意見書が作成されたものの割合 目標 平成28年度 100% 平成29年度 100% 平成30年度 100%	
一般会計							
政策的事業		新規					
施策のねらい							
1 市民に有益な政策や施策を支える例規の整備		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		1,362 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
条例（案）、規則（案）等の審査事務		<ul style="list-style-type: none"> 条例（案）、規則（案）等の審査を行います。 条例、規則等の公布等を行います。 公平委員会との連絡を行います。 ※適切な審査が行われた条例、規則等の割合（平成26年度）：100%				指標 適切な審査が行われた条例、規則等の割合 目標 平成28年度 100% 平成29年度 100% 平成30年度 100%	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 市民に有益な政策や施策を支える例規の整備		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		1,686 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
行政文書管理事務		<ul style="list-style-type: none"> 公文書管理法の趣旨にのっとった施策の策定としての条例化や「文書事務の手引」等による職員への周知や研修の実施、ファイリングシステムの充実など、文書管理事務がより適正に行われるよう取り組みます。 ※文書保管状況調査において最良の評価を受けた課の割合（平成26年度）：93.9%				指標 文書保管状況調査において最良の評価を受けた課の割合 目標 平成28年度 100% 平成29年度 100% 平成30年度 100%	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
2 行政文書の適正な管理		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		149,317 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：6 3

北部の行政拠点を充実する (小出支所)

○ 施策のねらい

- 1 北部の行政拠点としての小出支所の充実
 高齢社会に対応するため、身近なところで市民サービスを受けられる環境づくりの推進として、小出支所が北部の行政拠点となって取扱業務項目の拡大など取扱事務を充実します。
- 2 小出支所を活用した多様な施策展開
 地域の団体活動への協力と支援を行い、防災活動・地域福祉活動など小出支所を地域の活動拠点とした多様な施策を展開します。
- 3 斎場の適正な管理運営
 火葬及び葬儀が円滑に行えるよう斎場の業務を適正に管理運営します。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

地域市民の利便性や市民サービスの向上のため、市民ニーズに対応できる窓口取扱及び取次業務の充実について検討を行います。

市民からの相談・要望に関して迅速に所管課や関係機関へ取り次ぎ、課題解決に向けて的確に対応します。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成 30 年度の目標値	指標の説明・意図
小出支所での取扱業務項目数	239 件 (平成 26 年度)	241 件	北部の行政拠点としてより多くの手続き・申請を受け付けます。取扱業務項目を拡大し、多種多様な市民ニーズに適応した行政サービスを提供していくことで、所管区域外の市民にも利用していただき、本庁各窓口の混雑の緩和を図ります。 実施計画期間に取扱項目を 1 % 増やすことを目標としました。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	3 件	定例・定型的事業	23 件	事業費（職員給与費除く）	357 百万円
No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費	
1	政策	1	★施設改修工事	59,941 千円	
2	政策	3	棺台車の更新整備	— 千円	
3	政策	3	斎場火葬炉耐火物全体積替工事	20,137 千円	
4	定例	1	一般廃棄物（し尿）処理事務	— 千円	
5	定例	1	印鑑登録事務	— 千円	
6	定例	1	★各種申請書等の取次業務	— 千円	
7	定例	1	犬の登録事項変更事務	— 千円	
8	定例	1	★戸籍事務	1,068 千円	
9	定例	1	後期高齢者医療保険事務	— 千円	
10	定例	1	国民健康保険事務	— 千円	
11	定例	1	国民年金事務	— 千円	
12	定例	1	市税等収納事務	— 千円	
13	定例	1	★市民の相談・要望の処理と関係機関への連絡調整	— 千円	
14	定例	1	★施設の維持管理業務及び集会施設の貸出（総務担当）	14,693 千円	
15	定例	1	児童手当事務	— 千円	
16	定例	1	住民基本台帳事務	— 千円	
17	定例	1	諸証明発行及び名寄帳閲覧事務	— 千円	
18	定例	1	小児医療助成事務	— 千円	
19	定例	1	母子健康手帳事務	— 千円	
20	定例	1	埋火葬許可及び斎場使用承認事務	— 千円	
21	定例	2	所管区域の団体活動への協力・支援	— 千円	
22	定例	3	★斎場運営業務	4,175 千円	
23	定例	3	施設の維持管理業務（斎場）	256,584 千円	
24	定例	-	災害応急対策活動	— 千円	
25	定例	-	庁内共通事務（斎場）	— 千円	
26	定例	-	庁内共通事務（総務担当）	— 千円	

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
施設改修工事		・施設の老朽化対策として、耐震及び施設改修工事を行います。				指標 耐震工事等の施設改修	
一般会計						目標 平成28年度 設計委託	
政策的事業		新規					
施策のねらい						平成29年度 工事施工	
1 北部の行政拠点としての小出支所の充実		事業実施年度		28年度	29年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		59,941 千円			
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input checked="" type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
各種申請書等の取次業務		・本庁で取り扱っている業務の各種申請書等の取次業務を正確かつ迅速に行います。 ※取扱件数（平成26年度）：278件				指標 取扱件数	
一般会計						目標 平成28年度 300件	
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい						平成29年度 300件	
1 北部の行政拠点としての小出支所の充実		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		— 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
戸籍事務		・戸籍法に基づき戸籍届出書の受理及び戸籍の謄抄本等の証明発行を正確かつ迅速に行います。 ※①戸籍届出件数（平成26年度）：354件 ※②証明発行数（平成26年度）：1704件				指標 ①戸籍届出件数 ②証明発行数	
一般会計						目標 平成28年度 ①325件 ②1,800件	
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい						平成29年度 ①325件 ②1,800件	
1 北部の行政拠点としての小出支所の充実		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		1,068 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
市民の相談・要望の処理と関係機関への連絡調整		・所管区域内の市民の相談・要望の処理と関係機関への連絡調整を迅速に行います。 ※相談窓口の開設日数（平成26年度）：245日				指標 相談窓口の開設日数 目標 平成28年度 245日 平成29年度 245日 平成30年度 245日	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 北部の行政拠点としての小出支所の充実							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費	— 千円				
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input checked="" type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
施設の維持管理業務及び集会所の貸出（総務担当）		・支所設置条例、小出支所集会所管理規則に基づき、快適に利用できるように施設維持管理及び集会所の貸出を行います。 ※使用申請の受付件数（平成26年度）：1,147件				指標 使用申請の受付件数 目標 平成28年度 1,200件 平成29年度 1,200件 平成30年度 1,200件	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 北部の行政拠点としての小出支所の充実							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費	14,693 千円				
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
斎場運営業務		・斎場の運営を正確かつ迅速に行います。 ※斎場業務日数（平成26年度）：302日				指標 斎場業務日数 目標 平成28年度 301日 平成29年度 302日 平成30年度 302日	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
3 斎場の適正な管理運営							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費	4,175 千円				
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

政策目標
18

ゆるぎない基盤を持ち続ける行政経営
(財務部)

目指すべき将来像

中長期的な視野に立った、計画的な財政運営が行われている
 財政状況が市民にわかりやすく公表され、市の財政運営が市民に理解されている
 市民が納付しやすい体制が整い、高い徴収率が確保されている
 市民から信頼される、市民税の課税が行われている
 市民から信頼される、固定資産税の課税が行われている
 財産管理や契約行為が透明性・公正性・公平性を確保している

政策目標における3年間の目指すべき方向性

実施計画期間の財政見通しでは、緩やかな景気回復が見られるものの、その効果が地方にまで及んでいないとは言えず、先行き不透明な状況が続いていることから、確保できる財源が大幅に変動することが予想されます。長期的には、少子高齢化による就労人口の減少や年金受給者の増加による、構造的な財源不足を生じる可能性があります。

このような環境の中で、将来への投資が可能な財政基盤を維持するため、限られた資源を有効に活用するとともに、市税徴収率の向上を図るなど安定した歳入を確保します。

また、平成26年度は経常収支比率が98.4%となり、前年度より4.1ポイント上昇し、財政の硬直化が進んでいます。そのため、今後は経常経費の抑制を図ることはもちろん、基礎的財政収支(プライマリーバランス)の黒字に努め、効率的かつ適正な予算編成を行い、ゆるぎない基盤を持ち続ける体制を構築します。

一般会計	事業数	概算事業費
政策的事業	21	20,293 百万円
定例・定型的事業	111	1,408 百万円
職員給与費		2,537 百万円
特別会計	事業数	概算事業費
公共用地先行取得事業特別会計	3	596 百万円
職員給与費		- 百万円
一般会計・特別会計概算事業費合計	135	24,834 百万円

施策目標：6.4

政策の実現を支える健全な財政運営を維持する (財政課)

施策のねらい

- 安定した財源確保
10年間の財政推計のもと、安定した財源を確保し、計画的な財政運営を行います。
- 事業評価に基づく効率的な予算配分
事業評価の手法を用いて、常に事業を見直し無駄のない効率的な予算配分を行います。
- 財務情報の透明化
積極的に財務情報を公開し、透明化を図るとともに、市民にわかりやすく説明します。

施策目標における3年間の目指すべき方向性

計画期間中は大型事業が計画されていますが、財政健全化を維持するため、各指標を注視しつつ、安定した財源を確保し、計画的な財政運営を行います。また、積極的に財務情報を公開し、透明化を図ります。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
経常収支比率	98.4% (平成26年度)	96.0%	経常的経費に充当された一般財源の額が、経常的に収入される一般財源の総額に占める割合を測ります。経常経費の縮減や自主財源の充実を図り、平成30年度まで年0.6%ずつ減少させることを目標とします。
財政健全化判断比率			国の算定基準に基づいた次の4つの指標により、財政状況が健全であるかを測ります。中長期的な視野に立ち、計画的な財政運営を行うことにより、平成27年度までそれぞれの指標が早期健全化基準を下回ることを目標とします。
実質赤字比率	黒字 (平成26年度)	黒字	実質赤字比率：一般会計などの赤字状況を表す比率。一般会計や一部の特別会計について、歳出に対する歳入の不足額を標準財政規模（地方公共団体の経常的一般財源の規模）で除したものの。（早期健全化基準（平成26年度）：11.47%、財政再生基準（平成26年度）：20.00%）
連結実質赤字比率	黒字 (平成26年度)	黒字	連結実質赤字比率：すべての会計の黒字・赤字を合算した状況を表す比率。地方公共団体全体の不足額を標準財政規模で除したものの。（早期健全化基準（平成26年度）：16.47%、財政再生基準（平成26年度）：30.00%）
実質公債費比率	0.4% (平成26年度)	4.1%	実質公債費比率：公債費などの財政負担の程度を表す比率。義務的に支出しなければならない公債費などの経費を標準財政規模を基本とした額（標準財政規模から元利償還金などを除いた額）で除したものの3年間の平均値。（早期健全化基準：25.0%、財政再生基準：35.0%）
将来負担比率	21.2% (平成26年度)	30.0%	将来負担比率：借入金など将来負担すべき負債が将来の財政を圧迫する可能性が高いかどうかを表す比率。将来負担しなければならない実質的な負債にあたる額を標準財政規模を基本とした額（標準財政規模から元利償還金などを除いた額）で除したものの。（早期健全化基準：350.0%）

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	6 件	定例・定型的事業	18 件	事業費（職員給与費除く）	17,862 百万円
No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費	
1	政策	1	公債費（元金償還）関連事務	11,603,124 千円	
2	政策	1	公債費（利子償還）関連事務	1,888,903 千円	
3	政策	1	一時借入金関連事務	46,500 千円	
4	政策	1	寄附の採納事務	142,184 千円	
5	政策	2	予備費充用、予算流用事務	150,000 千円	
6	政策	2	各特別会計への繰出金等に関する事務	4,030,000 千円	
7	定例	1	財政施策の総合的な企画と統合調整事務	— 千円	
8	定例	1	財政健全化法に係る財政指標の算出事務	— 千円	
9	定例	1	財政制度関連事務	— 千円	
10	定例	1	★ 財政推計事務	— 千円	
11	定例	1	資金計画作成事務	— 千円	
12	定例	1	地方交付税関連事務	— 千円	
13	定例	1	市債借入事務	— 千円	
14	定例	2	★ 予算編成事務	253 千円	
15	定例	2	補助金の見直し事務	— 千円	
16	定例	2	予算の配当及び執行管理事務	— 千円	
17	定例	3	決算認定に付する資料作成事務	— 千円	
18	定例	3	決算統計事務	— 千円	
19	定例	3	財政状況の公表事務	1,288 千円	
20	定例	3	★ 新地方公会計制度による連結財務諸表の公表	— 千円	
21	定例	3	内部情報システム最適化（財務会計システム）	— 千円	
22	定例	-	災害応急対策活動	— 千円	
23	定例	-	庁内共通事務	— 千円	
24	定例	-	部内調整事務	— 千円	

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
財政推計事務		・国等が公表する経済財政の試算、地方財政計画、税制改正等を参考にした財政推計を実施します。				指標 財政推計の策定期	
一般会計						目標	
定例・定型的事業	継続					平成28年度	①予算編成説明会 まで②予算確定時
施策のねらい						平成29年度	①予算編成説明会 まで②予算確定時
1 安定した財源確保		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	平成30年度 ①予算編成説明会 まで②予算確定時	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				一 千円	
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
予算編成事務		・各部局で事業の優先順位を定め、ニーズの高い事業に重点的に財源を配分します。 ・役割を終えた事業のスクラップを積極的に検証していきます。 ・費用対効果を見極めながら、事業費の査定を行います。				指標 当初予算の上程時期	
一般会計						目標	
定例・定型的事業	継続					平成28年度	第1回定例会
施策のねらい						平成29年度	第1回定例会
2 事業評価に基づく効率的な予算配分		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	平成30年度 第1回定例会	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				253 千円	
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
新地方公会計制度による連結財務諸表の公表		・固定資産台帳整備に伴う本市資産の棚卸作業を行います。 ・固定資産台帳整備に伴う個別資産の再評価作業、複式簿記仕訳導入準備を行います。 ・統一的な基準による財務書類（平成28年度までは総務省改定モデルによる財務書類4表）を公表します。				指標 統一的な基準による財務書類の公表時期	
一般会計						目標	
定例・定型的事業	継続拡充					平成28年度	9月
施策のねらい						平成29年度	9月
3 財務情報の透明化		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	平成30年度 9月	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				一 千円	
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input checked="" type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：6.5

徴収率を向上させる（収納課）

□ 施策のねらい

1 納付しやすい環境づくり

市民ニーズに対応するため、多様な機関（コンビニエンスストア、銀行など）との連携のほかにインターネットなどの活用でサービス提供を図り、納付しやすい環境を整えます。

2 滞納額の縮減

現年度課税分は、新規滞納者に対する電話催告を民間委託する「納税推進センター」事業で早期に滞納額の縮減を行います。過年度滞納繰越分は、効果的な滞納整理の強化を図り、滞納額を縮減します。

□ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

平成27年1月に導入したマルチペイメントネットワーク収納サービス（サービス名称「ペイジー」）を、口座振替と同様に普及・促進させることにより、納付環境のさらなる整備を行います。

全庁的な徴収率向上のため、納税推進センター事業に市税以外の債権を対象に加えて事業を拡充するとともに、財産の差押・公売等滞納処分を適切に実施し、安定的に市公金収入を確保します。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
市税徴収率	95.9% （平成26年度）	95.4%	市税が適正に徴収されているかを測ります。 納付しやすい環境の整備、効果的な滞納整理の強化を図り、徴収率95.4%を達成することを目標としました。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	5 件	定例・定型的事業	25 件	事業費（職員給与費除く）	408 百万円
-------	-----	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	★ ペイジー収納事務（委託料）	3,407 千円
2	政策	1	ペイジー収納事務（手数料）	15,803 千円
3	政策	1	過年度の市税還付金及び還付加算金に係る事務	183,115 千円
4	政策	1	市税の収納消込事務	12,150 千円
5	政策	2	★ 納税推進センター事業	36,942 千円
6	定例	1	（社）地方税電子化協議会に係る事務	11,259 千円
7	定例	1	軽自動車税の賦課に関する業務	16,295 千円
8	定例	1	固定資産評価審査委員会に係る事務	576 千円
9	定例	1	口座振替・コンビニ収納事務（手数料）	39,302 千円
10	定例	1	口座振替事務・郵便振替事務・市県民税特徴データの消込事務	7,188 千円
11	定例	1	市たばこ税及び入湯税の賦課及び徴収事務	— 千円
12	定例	1	市税の減免に関する業務	— 千円
13	定例	1	市税の統計事務	— 千円
14	定例	1	市税条例の整備	2,486 千円
15	定例	1	自動車臨時運行許可業務	137 千円
16	定例	1	税証明発行に関する業務	11,476 千円
17	定例	1	税務協議会に係る事務	771 千円
18	定例	1	租税教育推進協議会に係る事務	480 千円
19	定例	1	納税意識の啓発事業	— 千円
20	定例	1	被災者再建システム事務	— 千円
21	定例	2	現年度分の徴収に関する事務	36,594 千円
22	定例	2	神奈川県地方税収対策推進協議会に係る事務	— 千円
23	定例	2	全庁的な徴収率向上への取り組み	— 千円
24	定例	2	搜索・インターネット公売に関する事務	589 千円
25	定例	2	★ 滞納繰越分の徴収に関する事務	24,924 千円
26	定例	2	滞納処分に関する事務	3,961 千円
27	定例	2	藤沢・茅ヶ崎・寒川地区税務協議会に係る事務	— 千円
28	定例	2	不動産公売に関する事務	473 千円
29	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
30	定例	-	庁内共通事務	82 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標
ペイジー収納事務（委託料）		<ul style="list-style-type: none"> 日々発行した納付書情報をマルチペイメントネットワークに登録します。 収納情報を取り込み、確認を行います。 				指標 ペイジー収納件数
一般会計		※ペイジー収納件数（平成26年度）：4,400件 ※ペイジーによる収納は、平成27年1月以降に発行された納付書から可能となったため、27年1月から3月までの件数を示しています。				目標 平成28年度 159,400件
政策的事業		継続				平成29年度 159,400件
施策のねらい		事業実施年度				平成30年度 159,400件
1 納付しやすい環境づくり		28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				3,407 千円
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市	<input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 松林	<input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 湘北	<input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 小和田	<input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 松浪	<input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出

事業名		事業概要				指標・目標
納税推進センター事業		<ul style="list-style-type: none"> 現年度分未納の新規滞納者に対して、民間事業者委託による電話による呼びかけ及び催告書の送付を実施します。 				指標 収入率（収入額／センター取扱額）
一般会計		※収入率（収入額／センター取扱額）（平成26年度）：34.83%				目標 平成28年度 45%
政策的事業		継続				平成29年度 45%
施策のねらい		事業実施年度				平成30年度 45%
2 滞納額の縮減		28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				36,942 千円
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市	<input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 松林	<input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 湘北	<input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 小和田	<input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 松浪	<input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出

事業名		事業概要				指標・目標
滞納繰越分の徴収に関する事務		<ul style="list-style-type: none"> 休日・夜間の電話催告、財産差押を前提とした文書催告を実施します。 納税約束不履行者や催告に応じない滞納者に対する調査財産の差押等滞納処分を実施します。 換価が容易な預金・給与等債権の早期かつ積極的な差押を実施します。 				指標 徴収率（滞納繰越分）
一般会計		※徴収率（滞納繰越分）（平成26年度）：30.15%				目標 平成28年度 30%以上
定例・定型的事業		継続				平成29年度 30%以上
施策のねらい		事業実施年度				平成30年度 30%以上
2 滞納額の縮減		28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				24,924 千円
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市	<input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 松林	<input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 湘北	<input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 小和田	<input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 松浪	<input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出

施策目標：66

市民税の公平・適正な課税を行う（市民税課）

○ 施策のねらい

- 1 課税対象の正確な把握
 課税対象となる個人、法人を正確に把握し、公平で適正な課税を行います。
- 2 市民税に対する理解の向上
 公平・適正な課税を行うとともに、納税者への分かりやすい説明を行うことで、市民税に対する理解を深め、安心して納税できる環境づくりを進めます。
- 3 効率的な課税事務の遂行
 電子化された課税情報のデータ通信において、国（所得税）との連携を進め、効率的な課税事務を行います。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

個人市民税未申告者及び法人市民税未申告法人の状況調査を行い、はがき・電話等による申告の督促、さらに、申告がない場合は、現地調査を実施し、申告指導を行います。

申告指導は、税負担の公平性と税に対する理解が得られるように、丁寧でわかりやすい説明を行います。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
個人市民税の未申告調査対象者における未申告率	55.1% (平成26年度)	24.0%以下	市民税が公平・適正に課税されているかを測ります。過去の実績に基づき、平成30年度までに個人市民税の未申告については平成23年度の現状値から4.5%、法人市民税の未申告については10.7%減少させることを目標とします。 未申告率とは、未申告者(法人)数/未申告調査対象者(法人)数で算出します。
法人市民税の未申告調査対象法人における未申告率	82.4% (平成26年度)	81.4%以下	

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	一 件	定例・定型的事業	12 件	事業費（職員給与費除く）	153 百万円
-------	-----	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	定例	1	★ 個人市民税の課税事務	92,548 千円
2	定例	1	個人市民税の課税台帳管理事務	1,129 千円
3	定例	1	扶養控除等の見直しに関する事務	1,128 千円
4	定例	1	★ 法人市民税に係る事務	3,314 千円
5	定例	2	個人市民税申告・確定申告の相談受付及び仮収受	12,123 千円
6	定例	2	個人市民税未申告者への申告指導事務	1,032 千円
7	定例	2	法人市民税未申告法人への申告指導事務	— 千円
8	定例	3	★ 個人・法人市民税に係わる電子申告の推進	6,559 千円
9	定例	3	個人市民税の資料収集事務	34,969 千円
10	定例	3	被災者再建支援システム事務	— 千円
11	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
12	定例	-	庁内共通事務	— 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
個人市民税の課税事務		<ul style="list-style-type: none"> 課税対象者を的確に把握し、公平・適正な課税処理を実施します。 職員の税知識の習得のための研修を実施します。 ※通知書件数（平成26年度）：86,489件				指標 通知書件数 目標 平成28年度 87,000件 平成29年度 87,000件 平成30年度 87,000件	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 課税対象の正確な把握		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		92,548 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
法人市民税に係る事務		<ul style="list-style-type: none"> 確定申告書や予定申告書を送付します。 業績調査を送付します。 ※法人市民税申告件数（平成26年度）：5,645件				指標 法人市民税申告件数 目標 平成28年度 5,500件 平成29年度 5,500件 平成30年度 5,500件	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 課税対象の正確な把握		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		3,314 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
個人・法人市民税に係わる電子申告の推進		<ul style="list-style-type: none"> 電子データ（給与支払報告書）の取り込みが可能となった新たな税基幹システムの有効活用により、効率的に課税事務を遂行します。 ホームページや対象個人・法人への通知文に電子申告を導入した案内を同封するなどにより周知を行います。 ※①給与支払報告書件数（平成26年度）：48,038件 ※②法人市民税申告書件数（平成26年度）：3,168件				指標 ①給与支払報告書件数 ②法人市民税申告書件数 目標 平成28年度 ①57,100件 ②3,300件 平成29年度 ①58,800件 ②3,400件 平成30年度 ①62,500件 ②3,500件	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
3 効率的な課税事務の遂行		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		6,559 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：6.7

固定資産税の公平・適正な課税を行う（資産税課）

□ 施策のねらい

1 課税対象の正確な把握

現地調査・実地調査を強化し、土地、家屋、償却資産を正確に把握し、公平で適正な課税を行います。

2 固定資産税に対する理解の向上

公平・適正な課税を行うとともに、納税者への分かりやすい説明を行うことで、固定資産税に対する理解を深め、安心して納税できる環境づくりを進めます。

□ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

固定資産税の課税客体(土地・家屋・償却資産)を適正に評価するとともに、権利関係の移転を的確に把握し処理を行い、課税します。

情報の開示を推進することにより、評価や課税の説明責任を果たします。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
固定資産評価審査委員会への審査申出認容決定件数	0件 (平成26年度)	0件	固定資産税が適正に課税されているかを測ります。土地・家屋・償却資産を正確に把握・評価し、認容決定件数0件を目標としました。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	3 件	定例・定型的事業	19 件	事業費（職員給与費除く）	205 百万円
-------	-----	----------	------	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	固定資産税、都市計画税及び特別土地保有税の課税台帳の管理	— 千円
2	政策	1	土地評価調書作成業務	26,559 千円
3	政策	2	その他市税還付金及び還付加算金の事務	6,733 千円
4	定例	1	家屋課税資料調査収集業務	14,413 千円
5	定例	1	課税資料整備業務	33,731 千円
6	定例	1	★ 固定資産鑑定評価業務	32,477 千円
7	定例	1	固定資産税、都市計画税、特別土地保有税の賦課調定及び統計調査	2,430 千円
8	定例	1	固定資産税・都市計画税納税通知書の発送	42,100 千円
9	定例	1	国有資産等所在市町村交付金に係る手続き（請求・調定）	— 千円
10	定例	1	償却資産課税資料調査収集業務	— 千円
11	定例	1	★ 地籍図整備業務	2,377 千円
12	定例	1	★ 土地課税資料調査収集業務	9,900 千円
13	定例	1	納税義務者（宛名）の異動処理	9,059 千円
14	定例	1	納税通知書及び共有者告知書の封入、封緘業務	9,240 千円
15	定例	1	被災者生活再建支援システム事務	10,661 千円
16	定例	1	評価及び価格の決定業務	— 千円
17	定例	2	課税台帳の閲覧業務	— 千円
18	定例	2	固定資産税（償却資産）に係わる電子申告の推進	— 千円
19	定例	2	税証明及び課税台帳の閲覧事務	4,977 千円
20	定例	2	土地価格等縦覧帳簿及び家屋価格等縦覧帳簿の縦覧	— 千円
21	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
22	定例	-	庁内共通事務	— 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
固定資産鑑定評価業務		<ul style="list-style-type: none"> ・地価下落に伴う時点修正率の算定や標準宅地の価格算定について不動産鑑定を行います。 ・審査申出に対して、当該固定資産の価格を不動産鑑定します。 ・評価算定基準解説書の資料を作成します。 				指標 土地鑑定評価書の検収時期	
一般会計		※土地鑑定評価書の検収時期（平成26年度）：平成26年12月				目標 平成28年度 平成28年12月	
定例・定型的事業		継続拡充				平成29年度 平成29年12月	
施策のねらい							
1 課税対象の正確な把握		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	平成30年度 平成30年12月
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		32,477 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
地籍図整備業務		<ul style="list-style-type: none"> ・登記済通知書等に基づき地籍図を毎年修正します。 				指標 修正後の地籍図の検収時期	
一般会計		※修正後の地籍図の検収時期（平成26年度）：平成27年3月				目標 平成28年度 平成29年3月	
定例・定型的事業		継続				平成29年度 平成30年3月	
施策のねらい							
1 課税対象の正確な把握		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	平成30年度 平成31年3月
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		2,377 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
土地課税資料調査収集業務		<ul style="list-style-type: none"> ・登記済通知書等に基づき地図情報データベースを修正するとともに、実地調査に活用します。 ・課税客体（土地）を的確に把握し、適正な評価・課税を行います。 ・税務地図情報システムに係るソフト及び周辺機器を賃貸借契約します。 				指標 土地課税資料調査収集の完了日	
一般会計		※土地課税資料調査収集の完了日（平成26年度）：平成27年2月				目標 平成28年度 平成29年2月	
定例・定型的事業		継続				平成29年度 平成30年2月	
施策のねらい							
1 課税対象の正確な把握		事業実施年度		28年度	29年度	30年度	平成30年度 平成31年2月
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		9,900 千円			
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

施策目標：68

財産を適正に管理する (用地管財課)

施策のねらい

1 財産運用の費用軽減と環境への配慮

市が所有する財産の運用について維持管理経費を軽減するとともに、環境に配慮した庁舎管理・車両管理を行います。

2 財産の有効活用と適正な取得・売却

市が所有する財産を有効に活用するとともに、財産を適正に取得し、また活用予定のない財産を売却することにより財源を確保し、行財政の効率化を図ります。

施策目標における3年間の目指すべき方向性

市が所有する庁舎等の財産の運用について、維持管理経費の削減に努めます。また、新庁舎については、長期にわたり機能性を維持することで、長寿命化を図るとともに、自然エネルギーの有効利用や省資源、省エネルギーを積極的に推進し、これまで以上に環境に配慮した維持管理を行います。また、財産の有効活用と適正な取得・売却についても積極的に取り組みます。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
庁舎のエネルギー使用量(面積1㎡当たり)	0.025kI (平成26年度)	0.027kI	<p>庁舎1㎡当たりのエネルギー(灯油・電気など)の使用量(原油換算)を測ります。環境に配慮し、適正に庁舎を管理することにより、平成27年度までに平成22年度のエネルギー使用量0.032kIから約9%削減することを目標とします。</p> <p>なお、平成23年度のエネルギー使用量は、東日本大震災の影響で計画停電等により大幅に削減となっています。そのため、平成27年度の目標値は平成22年度のエネルギー使用量を基準としています。</p> <p>エネルギー使用量:庁舎を維持するために使用した灯油・ガス・電気などを原油の単位に換算した合計値。</p>

第3次実施計画事業一覧表

一般会計

政策的事業	7 件	定例・定型的事業	24 件	事業費（職員給与費除く）	3,029 百万円
-------	-----	----------	------	--------------	-----------

	事業の性質	施策のねらい	事業名（...主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	市役所本庁舎再整備事業	336,039 千円
2	政策	1	市役所仮設庁舎除却工事	19,031 千円
3	政策	1	車両購入事務	3,045 千円
4	政策	1	什器類処分業務	千円
5	政策	2	固定資産台帳整備に関する事務	9,450 千円
6	政策	2	公共用地先行取得事業特別会計繰出金に係る事務	281,448 千円
7	政策	2	土地開発公社に係る事務	1,500,000 千円
8	定例	1	庁舎維持管理業務	647,032 千円
9	定例	1	コミュニティホール管理事務	18,171 千円
10	定例	1	ネスパ茅ヶ崎ビル維持管理事務	39,703 千円
11	定例	1	会議室貸出事務	千円
12	定例	1	市民総合賠償保険及び建物損害保険事務	5,547 千円
13	定例	1	自動車事故処理及び賠償額の調整に関する事務	256 千円
14	定例	1	車両管理事務	68,182 千円
15	定例	1	信託ビル維持管理事務	34,028 千円
16	定例	1	総合防災訓練事務	千円
17	定例	1	庁舎使用許可事務	千円
18	定例	1	電話交換事務	13,936 千円
19	定例	1	農協ビル契約事務	千円
20	定例	1	備品の管理事務	千円
21	定例	2	公共用地の取得及び取得に係る物件補償事務	千円
22	定例	2	行政財産の使用許可に関する事務	千円
23	定例	2	財政調整基金管理事務	38,152 千円
24	定例	2	市有財産管理・処分事務	14,026 千円
25	定例	2	嘱託登記事務	千円
26	定例	2	地価公示価格の閲覧に関する事務	千円
27	定例	2	庁内の公共用地取得対策の総合調整に関する事務	千円
28	定例	2	不動産評価委員会に関する事務	614 千円
29	定例	2	普通財産の貸付に関する事務	千円
30	定例	-	災害応急対策活動	千円
31	定例	-	庁内共通事務	614 千円

事業の性質：「政策」...政策的事業・「定例」...定例・定型的事業

公共用地先行取得事業特別会計

政策的事業	3 件	定例・定型的事業	件	事業費（職員給与費除く）	596 百万円
-------	-----	----------	---	--------------	---------

	事業の性質	施策のねらい	事業名（...主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	2	公債費元金償還に係る事務	382,119 千円
2	政策	2	公債費利子償還に係る事務	18,135 千円
3	政策	2	公有財産先行取得に係る事務	195,657 千円

事業の性質：「政策」...政策的事業・「定例」...定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標
固定資産台帳整備に関する事務		<ul style="list-style-type: none"> 管理台帳と課税マスタを照合し、市の資産データを作成します。 資産データに簿価をつけ、財務諸表に反映する固定資産台帳を作成します。 				指標 固定資産台帳整備及び更新
一般会計						目標 平成28年度 固定資産台帳作成
政策的事業		新規				
施策のねらい						平成29年度 職員による適正な台帳更新
2 財産の有効活用と適正な取得・売却		事業実施年度 28年度 29年度 30年度				平成30年度 職員による適正な台帳更新
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				9,450 千円
政策共通認識	<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
庁舎維持管理業務		<ul style="list-style-type: none"> 清掃、警備等に総合管理業務委託を取り入れ、適切な維持管理を図ります。 ※庁舎1㎡当たりの電気、灯油使用量(原油換算)の削減(平成22年度比)(平成26年)：21.8%削減				指標 庁舎1㎡当たりの電気、灯油使用量(原油換算)の削減(平成22年度比)
一般会計						目標 平成28年度 14.0%削減
定例・定型的事業		継続				
施策のねらい						平成29年度 15.3%削減
1 財産運用の費用軽減と環境への配慮		事業実施年度 28年度 29年度 30年度				平成30年度 16.5%削減
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				647,032 千円
政策共通認識	<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
公共用地の取得及び取得に係る物件補償事務		<ul style="list-style-type: none"> 権利関係を実地に調査します。 委託業務等により、適正な価格を算出します。 税務署、法務局等関係機関と協議を行います。 関係地権者と用地取得協議を行います。 土地売買契約、物件補償契約を締結します。 ※契約締結率(平成26年度)：100%(10件)				指標 契約締結率
一般会計						目標 平成28年度 100%
定例・定型的事業		継続				
施策のねらい						平成29年度 100%
2 財産の有効活用と適正な取得・売却		事業実施年度 28年度 29年度 30年度				平成30年度 100%
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				— 千円
政策共通認識	<input type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

施策目標：69

効率的で公正に入札・契約を執行する（契約検査課）

○ 施策のねらい

- 1 透明性・公正性・公平性・競争性を確保した入札・契約の執行
適正な価格で優良なものやサービスなどを調達するため、透明性・公正性・公平性・競争性を確保し、価格だけでなく品質も考慮できる制度の改善と入札・契約事務を効率的に実施します。
- 2 優良な公共調達
品質確保の観点から、契約から納品までの執行管理を適切に行い、優良な公共調達を実現します。

○ 施策目標における3年間の目指すべき方向性

透明性等を確保するために契約方法の徹底を指導します。
信頼性の確保及び向上を図るため、時代とともに変遷する契約制度へ対処し、本市の地域性に即した契約制度の構築を実施します。
関係課かいに対する発注時期の平準化に向けた指導を行います。
検査業務を効率的に実施し、巡視業務の充実を図ります。
制限付き一般競争入札の拡大を図ります。

指標 施策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
入札における一般競争入札の割合	58.6% (平成26年度)	62.5%	契約に当って、公正な競争が促進されているかを測ります。入札制度の改善に取り組み、指名競争入札から一般競争入札へ段階的に移行を図ります。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	一件	定例・定型的事業	13件	事業費（職員給与費除く）	44百万円
-------	----	----------	-----	--------------	-------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	定例	1	契約規則等の見直し	一千円
2	定例	1	契約制度に係る情報収集事務	一千円
3	定例	1	工事に係る契約事務	一千円
4	定例	1	★透明性等を確保する契約方法の徹底の指導	一千円
5	定例	1	★制限付き一般競争入札への移行	一千円
6	定例	1	電子入札システムの運用	42,797千円
7	定例	1	本市の契約制度の信頼性向上の取組	一千円
8	定例	1	小規模修繕契約事業	一千円
9	定例	2	★工事検査事務	99千円
10	定例	2	総合評価落札方式	58千円
11	定例	2	物品購入等に係る契約事務	一千円
12	定例	-	災害応急対策活動	一千円
13	定例	-	庁内共通事務	908千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標				
透明性等を確保する契約方法の徹底の指導		<ul style="list-style-type: none"> 地方自治法等に基づく契約の基本及び本来的な契約事務の遂行方法を研修や指導により全庁的に周知徹底します。 契約事務の執行方法の点検を実施します。 契約事務に係る各課かいからの相談等に対応します。 入札等結果を公表します。 				指標 全庁的な周知、指導及び研修の回数				
一般会計		※全庁的な周知、指導及び研修の回数（平成26年度）：9回				目標 平成28年度 8回				
定例・定型的事業	継続					平成29年度 8回				
施策のねらい		事業実施年度 <table border="1"> <tr> <td>28年度</td> <td>29年度</td> <td>30年度</td> </tr> </table>				28年度	29年度	30年度	平成30年度 8回	
28年度	29年度	30年度								
1 透明性・公正性・公平性・競争性を確保した入札・契約の執行		事業主体 市 平成28～30年度の事業費 一 千円								
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心								
地域		<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出								

事業名		事業概要				指標・目標				
制限付き一般競争入札への移行		<ul style="list-style-type: none"> 入札・契約制度検討委員会等での検討により、不適格な事業者を排除する仕組みを構築します。 物品購入等に係る一般競争入札の適用金額を段階的に引き下げます。 制限付き一般競争による入札件数を増加させます。 				指標 契約検査課執行の物品等の制限付き一般競争入札の適用金額				
一般会計		※契約検査課執行の物品等の入札における制限付き一般競争入札の適用金額（平成26年度）：3,000万円				目標 平成28年度 2,000万円				
定例・定型的事業	継続					平成29年度 700万円				
施策のねらい		事業実施年度 <table border="1"> <tr> <td>28年度</td> <td>29年度</td> <td>30年度</td> </tr> </table>				28年度	29年度	30年度	平成30年度 700万円	
28年度	29年度	30年度								
1 透明性・公正性・公平性・競争性を確保した入札・契約の執行		事業主体 市 平成28～30年度の事業費 一 千円								
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心								
地域		<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出								

事業名		事業概要				指標・目標				
工事検査事務		<ul style="list-style-type: none"> 検査時期の平準化への指導を引き続き行うとともに、公共工事等における品質確保を担保するよう工事の巡視業務を積極的に行い、検査業務を効率的に実施します。 優良建設工事表彰を実施することにより、事業者の技術及び意欲の向上を促進し、本市における工事の品質向上及び適正な施工を図ります。 				指標 工事巡視件数				
一般会計		※工事巡視件数（平成26年度）：23件				目標 平成28年度 23件				
定例・定型的事業	継続					平成29年度 24件				
施策のねらい		事業実施年度 <table border="1"> <tr> <td>28年度</td> <td>29年度</td> <td>30年度</td> </tr> </table>				28年度	29年度	30年度	平成30年度 25件	
28年度	29年度	30年度								
2 優良な公共調達		事業主体 市 平成28～30年度の事業費 99 千円								
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input checked="" type="checkbox"/> 安全・安心								
地域		<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出								



政策目標 19 公金の管理を適正に行い、安全かつ有利な運用を図る (会計課)

政策目標における3年間の目指すべき方向性
 地方財政が厳しい状況の中、公金の適正な管理が求められており、支出の審査及び出納事務を効率的かつ正確・迅速に行うとともに、資金に余裕があるときは安全かつ有利な運用を図ります。

一般会計	事業数	概算事業費
定例・定型的事業	10	36 百万円
職員給与費		237 百万円
一般会計概算事業費合計		273 百万円

施策のねらい

- 1 適正な公金の管理
 支出負担行為、支出命令などの審査と執行を行うほか、公金の管理を適正に行います。

施策目標における3年間の目指すべき方向性

公金の適正な管理を行うとともに、事務執行の効率化を進めながら、正確・迅速な出納事務を行う体制の充実を進めます。

指標 政策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
資金運用実績額 (歳計現金)	749 千円 (平成26年度)	1,000 千円	公金の安全かつ有利な運用ができているかを測ります。 現在の資金運用利率は第2次実施計画策定時の実績値の3分の1程度に低下しており、今後も資金運用実績額が減少することが見込まれますが、引き続き、効率的な運用を行います。
資金運用実績額 (基金)	18,273 千円 (平成26年度)	10,000 千円	公金の安全かつ有利な運用ができているかを測ります。 今後、基金の取崩し等が予定され、運用原資が減少するため、資金運用実績額が減少することが見込まれますが、引き続き、効率的な運用を行います。
例月出納検査の指摘事項件数	5 件 (平成26年度)	0 件	公金の適正管理ができているかを測ります。 財務事務の正確性、公平性、迅速性を確保し、審査、指導及び研修を行い、適正な会計事務の遂行を行い、例月出納検査の指摘事項件数は0件を目標としました。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	一件	定例・定型的事業	10件	事業費（職員給与費除く）	36百万円
-------	----	----------	-----	--------------	-------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	定例	1	★現金出納、財産の記録及び管理事務	29,403千円
2	定例	1	★公金の管理・運用事務（歳計現金・基金）	—千円
3	定例	1	★支出負担行為及び支出命令の審査事務	—千円
4	定例	1	決算書の作成、市長への提出事務	—千円
5	定例	1	財務会計システムの研修事務	—千円
6	定例	1	指定金融機関等に関する事務	—千円
7	定例	1	物品出納事務	5,825千円
8	定例	1	内部情報系システム最適化（会計課）	—千円
9	定例	-	災害応急対策活動	—千円
10	定例	-	庁内共通事務	953千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標	
現金出納、財産の記録及び管理事務		・適正な公金の管理（現金の出納、保管及び現金、財産の記録）を行います。 ※支払不能、管理不能件数（平成26年度）：0件				指標 支払不能、管理不能件数 目標 平成28年度 0件 平成29年度 0件 平成30年度 0件	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 適正な公金の管理							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				29,403 千円	
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
公金の管理・運用事務（歳計現金・基金）		・歳計現金及び基金の資金計画及び管理を行い、大口定期預金・国債等、効率的な資金運用を行います。 ※資金運用実績額（平成26年度）：①歳計現金749千円②基金18,273千円				指標 資金運用実績額 ①歳計現金 ②基金 目標 平成28年度 ①1,000千円 ②10,000千円 平成29年度 ①1,000千円 ②10,000千円 平成30年度 ①1,000千円 ②10,000千円	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 適正な公金の管理							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				－ 千円	
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

事業名		事業概要				指標・目標	
支出負担行為及び支出命令の審査事務		・支出負担行為の確認や支出命令の審査、資金前渡及び概算払の精算審査等を通じて、適正な事務処理が行われるよう、審査事務を実施します。 ※例月出納検査の指摘事項件数（平成26年度）：5件				指標 例月出納検査の指摘事項件数 目標 平成28年度 0件 平成29年度 0件 平成30年度 0件	
一般会計							
定例・定型的事業		継続					
施策のねらい							
1 適正な公金の管理							
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度		
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				－ 千円	
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心					
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出						

政策目標
20

住民の意思を行政に反映させる
(選挙管理委員会事務局)

政策目標における3年間の目指すべき方向性

投票率向上のため有権者にとって利便性が高い場所で投票できるよう投票環境を整備します。期日前投票所での投票者数が増加していることから、新たな増設とともに投票所・投票区の再編を行います。特に若者の投票率が全体の投票率より15%以上も低いことから、若者とともに若年層への効果的な啓発事業を実施していきます。

一般会計	事業数	概算事業費
政策的事業	8	182 百万円
定例・定型的事業	7	7 百万円
職員給与費		207 百万円
一般会計概算事業費合計		396 百万円

施策のねらい

1 適正な選挙事務などの執行

各種選挙や直接請求などに関する事務を適正に行うことを通して、行政に対する住民の思いを反映します。

施策目標における3年間の目指すべき方向性

若者の投票率は全体の投票率に比べ、15%以上も低く、依然として選挙への関心は低い傾向です。若者への啓発を重点に置き、これまでの事業に加え新たな啓発を実施していきます。

指標 政策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
投票率			各選挙において、投票参加を促すため、効果的な啓発活動を実施するとともに、期日前投票制度等について周知することで、投票率の向上を図ります。 投票率については、基本構想の10年間に於いて、投票率60%台のものは1.0%増、50%台のものは2.0%増、40%台のものは3.0%増を目標とします。 このことから、第3次実施計画期間中に於いて、については約16%増、については約2%増、については約4.5%増、については約6%増の投票率の増加を目標としました。
衆議院選挙	53.92% (平成26年度)	69.8%	
参議院選挙	54.37% (平成25年度)	56.2%	
市長選挙	46.37% (平成27年度)	51.0%	
市議会議員選挙	46.38% (平成27年度)	51.0%	
県知事選挙	39.67% (平成27年度)	46.0%	
県議会議員選挙	39.57% (平成27年度)	46.0%	

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	8 件	定例・定型的事業	7 件	事業費（職員給与費除く）	189 百万円
-------	-----	----------	-----	--------------	---------

No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費
1	政策	1	★ 県議会議員及び県知事選挙の管理執行	38,420 千円
2	政策	1	★ 参議院議員通常選挙の管理執行	66,273 千円
3	政策	1	★ 市議会議員及び市長選挙の管理執行	18,858 千円
4	政策	1	★ 衆議院議員総選挙・最高裁判所裁判官国民審査の管理執行	57,656 千円
5	政策	1	神奈川県漁業調整委員会委員選挙の管理執行	578 千円
6	政策	1	神奈川県相模川左岸土地改良区総代選挙の管理執行	124 千円
7	政策	1	直接請求に関する事務	— 千円
8	政策	1	国民投票に関する事務	— 千円
9	定例	1	各種団体との連絡調整（事務局）	303 千円
10	定例	1	★ 常時啓発に関する事務	500 千円
11	定例	1	選挙管理委員会会議及び各種団体との連絡調整（委員会）	6,266 千円
12	定例	1	選挙人名簿及び政治活動に関する事務	— 千円
13	定例	1	★ 投票環境の整備・改善及び開票事務の効率化	— 千円
14	定例	-	災害応急対策活動	— 千円
15	定例	-	庁内共通事務	187 千円

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要		指標・目標
県議会議員及び県知事選挙の管理執行		・県議会議員及び県知事選挙を適正に管理執行します。 ※投票率（平成27年度）：39.67%		指標 投票率 目標 平成28年度 ー 平成29年度 ー 平成30年度 選挙準備
一般会計				
政策的事業		継続		
施策のねらい				
1 適正な選挙事務などの執行		事業実施年度		30年度
事業主体	市	平成28～30年度の事業費	38,420 千円	
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心		
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出			

事業名		事業概要		指標・目標
参議院議員通常選挙の管理執行		・参議院議員通常選挙を適正に管理執行します。 ※投票率（平成25年度）：54.37%		指標 投票率 目標 平成28年度 56.20% 平成29年度 ー 平成30年度 ー
一般会計				
政策的事業		継続		
施策のねらい				
1 適正な選挙事務などの執行		事業実施年度		28年度
事業主体	市	平成28～30年度の事業費	66,273 千円	
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心		
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出			

事業名		事業概要		指標・目標
市議会議員及び市長選挙の管理執行		・市議会議員及び市長選挙を適正に管理執行します。 ※投票率（平成27年度）：46.38%		指標 投票率 目標 平成28年度 ー 平成29年度 ー 平成30年度 選挙準備
一般会計				
政策的事業		継続		
施策のねらい				
1 適正な選挙事務などの執行		事業実施年度		30年度
事業主体	市	平成28～30年度の事業費	18,858 千円	
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心		
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出			

事業名		事業概要				指標・目標
衆議院議員総選挙・最高裁判所裁判官国民審査の管理執行		・衆議院議員総選挙・最高裁判所裁判官国民審査を適正に管理執行します。 ※投票率（平成26年度）：53.92%				指標 投票率 目標 平成28年度 ー 平成29年度 ー 平成30年度 69.8%
一般会計						
政策的事業		継続				
施策のねらい						
1 適正な選挙事務などの執行		事業実施年度				30年度
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		57,656 千円		
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
常時啓発に関する事務		・明るい選挙推進協議会や若者と協働し、若年層を対象とした啓発活動を積極的に実施します。 ※事業開催回数（平成26年度）：3回				指標 事業開催回数 目標 平成28年度 3回 平成29年度 3回 平成30年度 3回
一般会計						
定例・定型的事業		継続				
施策のねらい						
1 適正な選挙事務などの執行		事業実施年度				28年度 29年度 30年度
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		500 千円		
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input checked="" type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
投票環境の整備・改善及び開票事務の効率化		・有権者の利便性向上のため、期日前投票所の増設や投票区の見直しを行います。 ・開票事務の効力判定など正確かつ迅速な開票事務の改善を行います。 ※投票区及び期日前投票所の増設箇所数（平成26年度）：3か所				指標 投票区及び期日前投票所の増設箇所数 目標 平成28年度 1か所 平成29年度 1か所 平成30年度 1か所
一般会計						
定例・定型的事業		継続				
施策のねらい						
1 適正な選挙事務などの執行		事業実施年度				28年度 29年度 30年度
事業主体	市	平成28～30年度の事業費		ー 千円		
政策共通認識		<input checked="" type="checkbox"/> 共生社会 <input type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					



政策目標 21 行政執行の適法性、効率性、妥当性を維持し確保する (監査事務局)

政策目標における3年間の目指すべき方向性

市の財務に関する事務の執行及び経営に係る事業の管理について、監査を実施しその結果を公表することにより、行政の適法性・効率性・妥当性の保障を期します。

一般会計	事業数	概算事業費
政策的事業	1	- 百万円
定例・定型的事業	11	12 百万円
職員給与費		223 百万円
一般会計概算事業費合計		235 百万円

施策のねらい

- 1 監査業務のさらなる充実と向上
 的確な監査の実施を主眼として、監査業務の研修などへの取り組みをさらに充実し、統一した監査方針の確立と監査技術の向上、平準化に努めます。
- 2 市民に信頼される監査の実施
 行政運営において適正で効率的な事務執行が不可欠であり、それを維持、確保し保障するため引き続き公平・公正な立場で監査を行い、結果を公表するとともに、透明で市民に信頼される監査を目指します。
- 3 行政事務の執行における内部統制の徹底
 行政事務、事業の執行過程の審査で法令、条例などに則しているか確認、指導に努め、コンプライアンスの徹底と事務改善を図ります。

施策目標における3年間の目指すべき方向性

職員の監査能力向上が国でも議論されており、公営企業会計における法改正への対応など絶えず職員の自己研鑽が求められています。各種機関の研修を積極的に受講し職員のレベルアップを図り、複雑化する監査・検査等に迅速かつ的確に取り組めます。

指標 政策目標の達成状況を把握する目安となる数値

指標名	現状値	平成30年度の目標値	指標の説明・意図
定期監査の指摘事項の件数	36 件	0 件	行政執行の適法性・効率性・妥当性を測ります。定期監査において適切な指摘を行い、指摘を受けた課がい改善を行うことにより指摘事項がなくなり、健全で適正な行政運営となることを目指します。

第3次実施計画事業一覧表

○ 一般会計

政策的事業	1 件	定例・定型的事業	11 件	事業費（職員給与費除く）	12 百万円
No.	事業の性質	施策のねらい	事業名（★…主な第3次実施計画事業として掲載している事業）	平成28～30年度の事業費	
1	政策	1	寒川町との広域連携	— 千円	
2	定例	1	監査事務局事務	12,141 千円	
3	定例	2	★ 定期監査	— 千円	
4	定例	2	★ 例月出納検査	— 千円	
5	定例	2	★ 決算審査	— 千円	
6	定例	2	地方財政健全化法に基づく4指標の審査	— 千円	
7	定例	2	財政援助団体等監査	— 千円	
8	定例	2	指定管理者監査	— 千円	
9	定例	3	行政監査	— 千円	
10	定例	3	住民監査請求監査	— 千円	
11	定例	-	災害応急対策活動	— 千円	
12	定例	-	庁内共通事務	— 千円	

※事業の性質：「政策」…政策的事業・「定例」…定例・定型的事業

主な第3次実施計画事業

事業名		事業概要				指標・目標
定期監査		・定期監査の監査日程表に基づき、予算の執行等の財務に関する事務事業が、法令等に従って適正に執行されているかを監査し、結果を公表します。 ※実施件数（平成26年度）：庁内8部37課、9小学校、7中学校				指標 実施件数
一般会計						目標
定例・定型的事業	継続					平成28年度 庁内8部37課、 小中学校16校
施策のねらい						平成29年度 庁内12部37課、 小中学校16校
2 市民に信頼される監査の充実						平成30年度 庁内8部37課、 小中学校16校
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				一 千円
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
例月出納検査		・例月出納検査の執行計画に基づき、毎月の現金の出納、保管並びに収入及び支出に関する事務が、法令等に従って適正に執行されているか、また、現金の月末残高と指定金融機関等が発行する残高証明書と突合します。 ・例月出納検査報告書を市長と議長に提出します。 ※実施回数（平成26年度）：12回				指標 実施回数
一般会計						目標
定例・定型的事業	継続					平成28年度 年12回
施策のねらい						平成29年度 年12回
2 市民に信頼される監査の充実						平成30年度 年12回
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				一 千円
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					

事業名		事業概要				指標・目標
決算審査		・決算審査の執行計画に基づき、一般会計、特別会計、公共下水道事業会計、病院事業会計の決算書その他の関係諸表の計数を審査します。 ・予算の執行、財産の管理等が適正であるか、病院事業及び公共下水道事業については事業の経営成績や財務状況の書類の正確性を検証します。 ・決算審査意見書を市長に提出します。 ※実施回数（平成26年度）：1回				指標 実施回数
一般会計						目標
定例・定型的事業	継続					平成28年度 年1回
施策のねらい						平成29年度 年1回
2 市民に信頼される監査の充実						平成30年度 年1回
		事業実施年度	28年度	29年度	30年度	
事業主体	市	平成28～30年度の事業費				一 千円
政策共通認識		<input type="checkbox"/> 共生社会 <input checked="" type="checkbox"/> 環境 <input type="checkbox"/> 協働 <input type="checkbox"/> 生涯学習 <input type="checkbox"/> 安全・安心				
地域	<input checked="" type="checkbox"/> 全市 <input type="checkbox"/> 茅ヶ崎 <input type="checkbox"/> 南湖 <input type="checkbox"/> 海岸 <input type="checkbox"/> 鶴嶺東 <input type="checkbox"/> 鶴嶺西 <input type="checkbox"/> 湘南 <input type="checkbox"/> 松林 <input type="checkbox"/> 湘北 <input type="checkbox"/> 小和田 <input type="checkbox"/> 松浪 <input type="checkbox"/> 浜須賀 <input type="checkbox"/> 小出					