

○ 施策評価シート（評価対象年度：平成23年度）

施策目標主管部課かい名	総務部 市民自治推進課
評価シート作成者	課長 山田 憲

評価対象施策目標（＝課かい目標） **58 市民と行政が協力して自治の進展を図る**

1. 総合計画基本構想におけるまちづくりの目標体系での位置づけ

①基本理念	5 一人一人の思いが調和し 未来をひらく 行政経営
②政策目標	16 それぞれが持つ力を最大限に発揮する行政経営
③施策目標	58 市民と行政が協力して自治の進展を図る
④施策の方向性	1 多様な形態による市民サービスの提供 2 市民主体の活動の環境づくりと人材育成

2. 施策目標の達成方針

- 多様な主体による市民サービスの提供
多様化する市民ニーズに対応していくため、市民活動団体や民間企業など多様な主体との協働の仕組みを整備し、市民との協働によるまちづくりを進めます。
- 市民主体の活動の環境づくりと人材育成
市民自治をさらに推進するため、各地域にふさわしい新しい地域コミュニティのあり方を、市民の皆さまと意見交換をしながら検討します。また、この取組みの中心的な役割を担っていた既存の地域組織の基盤強化を目指してその活動を支援し、地域の活性化のための環境づくりに努めます。
市民の皆さまと共に市民参加条例の策定作業を進め、計画策定プロセスなどにおける市民参加手続きを明確にします。
市民の様々なコミュニティ活動を支援するため、各管理運営委員会と協働し、コミュニティセンターの管理運営を行います。
市民活動支援の総合的拠点施設である市民活動サポートセンター機能の充実と市民活動げんき基金を原資とした助成制度の普及・促進などにより、市民活動の活性化を推進します。
市民まつりなどの市民参加型イベントの継続・充実を図ると共に参加形態などを改善します。

3. 職員配置の状況

(24年3月31日現在)

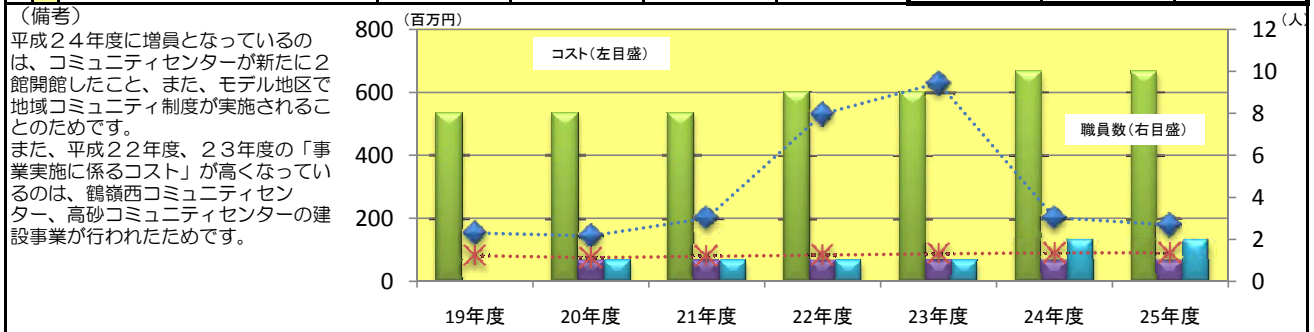
No.	担当	職名	在課年数	No.	担当	職名	在課年数
1	—	課長	1年 月	16			年 月
2	地域自治担当	課長補佐A	2年 月	17			年 月
3	地域自治担当	課長補佐B	2年 月	18			年 月
4	地域自治担当	副主査A	4年 月	19			年 月
5	地域自治担当	主事	3年 月	20			年 月
6	地域自治担当	主任（再任用）	4年 月	21			年 月
7	協働推進担当	課長補佐C	5年 月	22			年 月
8	協働推進担当	課長補佐D	1年 月	23			年 月
9	協働推進担当	副主査B	3年 月	24			年 月
10	協働推進担当	主任	3年 6月	25			年 月
11			年 月	26			年 月
12			年 月	27			年 月
13			年 月	28			年 月
14			年 月	29			年 月
15			年 月	30			年 月

職員数計 10名（うち常勤 9名・再任用 1名）外 非常勤嘱託 1名・臨時 名・その他（名）

4. 施策推進コスト

(単位：事業、職員1人 千円/職員数人)

一般会計	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 決算額	22年度 決算額	23年度 決算額	24年度 予算額	25年度 計画額
施策推進コスト a=b+c	235,428	219,957	279,936	614,997	717,840	292,925	269,888
財源内訳	特定国庫支出金		3,512	35,549	42,000	2,500	
	地方債			232,600			
	その他	24,839	16,225	28,167	112,637	6,514	3,115
	一般財源	210,589	203,732	248,257	234,211	669,326	287,310
事業実施に係るコスト b (折れ線グラフ)	153,511	144,784	200,805	531,969	629,950	202,134	179,097
うち委託料	95,207	96,546	132,310	117,613	120,041	127,143	114,023
従事職員に係るコスト c (折れ線グラフ)	81,917	75,173	79,131	83,028	87,890	90,791	90,791
常勤職員数 (棒グラフ左)	8	8	8	9	9	10	10
再任用職員数 (棒グラフ中)		1	1	1	1	1	1
非常勤・臨時等職員数 (棒グラフ右)		1	1	1	1	2	2



5. 施策目標の達成状況

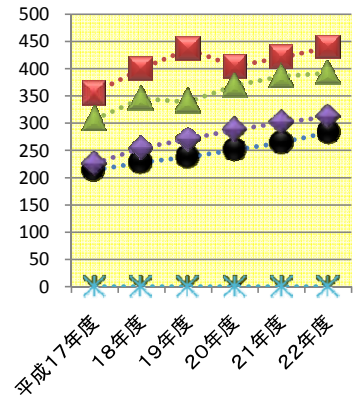
No.	指標名 指標算出式・ 定義等	単位 目標値 実績値 進捗率	平成21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
			—	—	—	—	—
			現状値	実績値	実績値	見込値	目標値
			—	—	進捗率	進捗率	100%
1	市民活動団体の登録数	団体	—	—	—	—	280
	ちがさき市民活動団体	団体	251	264	283	290	280
	ガイドブック掲載団体	—	—	—	110.3%	134.5%	100.0%

(指標の他団体比較) (出所) 市民自治推進課調べ(聞き取り調査)

団体名\年度	平成17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
●茅ヶ崎市	214	228	238	251	264	283
■藤沢市	356	400	436	404	421	439
▲小田原市	307	345	339	369	386	392
◆平塚市	226	254	271	288	301	312

(指標の進捗状況分析)

平成17年度から平成23年度までの市民活動サポートセンターに登録している公益活動団体数は、順調に推移しています(生涯学習ガイドブック掲載団体を含めると、平成22年度は延べ531団体)。しかし、市民活動の裾野を広げるために、さらに登録団体数の増加を図る必要があります。



6. 施策目標達成のため重点的に取り組む事務事業の状況

(単位：事業費 千円)

No. 事業名(会計区分)	事業概要	指標名				
		平成21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
指標単位	事業費	決算額	決算額	決算額	予算額	予算額
		目標値	—	—	目標値	目標値
		実績値	現状値	実績値	実績値	—
		達成率	—	—	達成率	—
1	地域コミュニティ事業(一般会計)	地域コミュニティ制度を活用した事業の実施				
	地域の課題やニーズなどについて市民との協議を重ねながら、各地域にふさわしい新たなコミュニティを構築します。 第1次実施計画策定時は、「事業の実施主体」と考えていましたが、方向性を修正し、「多様な主体の協議の場」とすることとしました。新しい地域コミュニティには、地域課題の解決に向けた協議の場としての活動を期待しています。	決算 0	決算 0	決算 0	予算 300	計画 6,300
		—	—	モデルケースの設置	モデルケースでの事業実施	モデルケースでの事業実施及び検証
		—	庁内検討・地域協議	制度の検討・意見交換	—	—
		—	—	未達成	—	—
2	多様な主体との協働事業の推進(一般会計)	実施事業数				
	市民活動団体や民間企業などとの連携・協働により、市民活動団体や民間企業の特性を生かした、既存の制度等に拘束されない、より目的本位の公共サービスが提供できるよう、協働を推進するための取り組みを行います。	決算 0	決算 0	決算 0	予算 1,474	計画 20,000
		—	—	2	8	15
		—	12	100.0%	—	—
3	市民参加条例の策定(一般会計)	条例の制定				
	市民主体による自治のさらなる推進を図り、市の計画などの策定プロセスにおける市民参加の仕組みを明確に位置づけるため、現行の市民参加推進のための基本方針を見直し、課題を整理して、条例として整備し、公布後は、市民へ周知します。	決算 0	決算 0	決算 4,557	予算 515	計画 0
		—	—	24年3月までに条例を制定	—	—
		—	ワーグジョブの実施	条例骨子案の作成	—	—
		—	—	未達成	—	—
4	自治会活動運営事務	各補助事務の円滑な執行				
	住民自治推進の一つの形である自治会活動が円滑に行えるように支援し、各組織との協働体制を強化していきます。	決算 20,493	決算 20,646	決算 20,942	予算 21,565	計画 21,426
		—	—	各時日内での執行	各期日内での執行	各期日内での執行
		—	—	各期日内に執行できた	—	—
		—	—	達成	—	—
5	市民参加推進補助事業	補助金申請事業数				
	市民活動団体が行う公益的な活動に対して、市民活動げんき基金を原資に助成を行い、市民活動の推進を図るとともに制度普及のための周知活動を行います。	決算 2,446	決算 4,326	決算 3,043	予算 3,041	計画 3,041
		—	—	15	20	25
		—	—	12	—	—
		—	—	80.0%	—	—

7. 施策目標達成に向けた取り組みの評価

① 施策目標達成に向けた指標の進捗状況	<input checked="" type="checkbox"/> 達成 <input type="checkbox"/> 順調 <input type="checkbox"/> 遅れている <input type="checkbox"/> 大きく遅れている
② これまでの取り組みと成果	<p style="text-align: center;">25年度目標値達成可能 25年度目標値達成困難</p> <ul style="list-style-type: none"> 平成15年9月に「茅ヶ崎市市民参加推進のための基本方針」を策定し、これに基づき市民参加の仕組みを運用してきました。 平成23年1月から市民を交えて市民参加条例の検討を行っています。 平成14年に「市民活動サポートセンター」が設立され、現在は、特定非営利活動法人NPOサポートちがさきによって運営されています。登録団体数は、当初143団体でしたが、平成23年度は283団体となりました。 平成17年4月に茅ヶ崎市市民活動推進条例が施行されました。 平成17年1月に「茅ヶ崎市市民活動推進基金」が設置され、平成23年度までに延べ73団体に対し助成金を交付しています。 平成19年度から「行政提案型協働推進事業」を開始し、平成23年度までに延べ24事業を実施しました。 平成20年度から「市民提案型協働推進事業」を開始し、平成23年度までに延べ21事業を実施しました。 平成20年3月から新たな地域コミュニティ制度の検討を開始し、市民との意見交換を重ねてきました。その結果、平成23年度には、平成24年度からモデル地区で試行することについて合意を得ました。
③ 課題認識と解決への方策	<ul style="list-style-type: none"> 市民参加条例の策定については、予定より遅れがみられますが、市民主体による自治をさらに推進するためにも、平成24年度中の策定をめざし、市民ともに現状の課題を整理しながら、丁寧に作業を進めます。 登録している市民活動団体の定義にもよりますが、他市と比較すると本市の市民活動団体数は少ないといえます。今後さらに協働によるまちづくりを推進するにあたっては、その担い手となる市民活動団体数を増やすことは不可欠です。そのために、市民活動に関する情報をわかりやすく発信し、まちづくりに対する市民の協働意識を高めるための啓発活動を実施するなど、多くの市民が市民活動に参加するためのきっかけづくりをしていきます。 より当事者に近い立場から地域課題を解決するためには、地域との連携が必要です。地域との具体的な協働の仕組みを構築するために、地域の方々と共に地域コミュニティモデル事業を推進します。 市民自治を達成するために、従来の考え方にとらわれず、常にゼロベースで協働の可能性について検討します。 市民との協働を進めるには、行政と市民活動団体との相互理解が不可欠です。そのため、相互理解を促進するためのきっかけとして、行政と市民活動団体との交流研修を実施します。
④ 議会等からの指摘・要望事項	<ul style="list-style-type: none"> 市民参加条例について(平成23年第4回定例会) 市民との協働(平成22年第4回定例会) 地域コミュニティの再生(平成22年第2回定例会) 協働の充実について(平成22年第2回定例会) 協働事業の推進について(平成21年第4回定例会) 官民の協働、役割分担の方向性について(平成21年第4回定例会) 職員はコミュニティ、協働の担い手に(平成21年第2回定例会) など

8. 施策目標達成を目指して実施する事務事業

(単位:千円)

合計(ア) = (イ) + (ウ)

190,879	532,094	629,950	202,134	179,097
---------	---------	---------	---------	---------

No.	会計区分	施策の方向性番号	事業名	24年度業務計画	平成21年度 決算額	22年度 決算額	23年度 決算額	24年度 予算額	25年度 計画額
1	一般会計	1	多様な主体との協働事業の推進	重点事業	0	0	0	1,474	20,000
2	一般会計	1	市民活動推進委員会関係事務		1,285	1,020	1,288	1,583	1,609
3	一般会計	2	コミュニティ施設の整備事業(中海岸・共恵)		8,915	32,104	467,510	0	0
4	一般会計	2	コミュニティ施設の整備事業(松浪)		0	0	0	0	0
5	一般会計	2	高砂コミュニティセンター管理運営事業	重点事業	0	0	433	17,251	13,000
6	一般会計	2	鶴嶺西地区コミュニティセンター管理運営事業	重点事業	0	0	13,897	13,083	13,000
7	一般会計	2	地域コミュニティ事業	重点事業	0	0	0	300	6,300
8	一般会計	2	市民参加条例の策定	重点事業	0	0	4,557	515	0
9	一般会計	2	海岸地区コミュニティセンター管理運営業務	重点事業	7,133	6,505	6,057	12,238	6,662
10	一般会計	2	茅ヶ崎地区コミュニティセンター管理運営業務	重点事業	13,817	11,726	11,726	11,589	10,553
11	一般会計	2	市民活動サポートセンター管理運営事業	重点事業	17,688	17,904	17,934	18,635	16,141
12	一般会計	2	小出地区コミュニティセンター管理運営業務	重点事業	23,306	13,507	16,206	21,976	12,327
13	一般会計	2	小和田地区コミュニティセンター管理運営業務	重点事業	9,326	8,574	8,574	16,594	7,717
14	一般会計	2	コミュニティセンター湘南管理運営業務	重点事業	11,471	9,678	9,629	9,573	8,710
15	一般会計	2	地域集会所等修繕に係る事務		4,313	2,598	3,188	2,670	2,370
16	一般会計	2	鶴嶺東コミュニティセンター管理運営業務	重点事業	13,014	10,345	10,345	10,220	9,311
17	一般会計	2	南湖会館管理運営業務	重点事業	7,976	7,028	7,028	7,028	6,539
18	一般会計	2	浜須賀会館管理運営業務	重点事業	11,044	7,048	14,690	6,977	6,388
19	一般会計	2	地域集会所等指定管理者選考事務		0	0	0	40	0
20	一般会計	2	自治会活動運営事務	重点事業	20,493	20,646	20,942	21,565	21,426
21	一般会計	2	市民活動推進補助事業	重点事業	2,446	4,326	3,043	3,041	3,041
22	一般会計	2	市民活動等災害補償制度事業		3,748	2,998	2,998	3,525	3,807
23	一般会計	2	災害時ボランティアセンター運営事業		0	0	0	0	0
24	一般会計	2	自治会館賃借料補助事業		1,383	1,104	1,104	1,485	1,485
25	一般会計	2	自治会館建設費補助事業		9,559	500	1,050	12,000	1,500
26	一般会計	2	市民参加推進・啓発事業		50	465	652	670	200
27	一般会計	2	市民ふれあいまつり開催事業	重点事業	1,655	1,655	1,655	1,655	1,655
28	一般会計	2	春の市民まつり開催事業	重点事業	770	770	770	770	770
29	一般会計	2	なんでも夜市開催事業	重点事業	817	817	817	817	817
30	一般会計	2	コミュニティ助成事業		1,900	2,500	2,500	2,500	2,500
31	一般会計	2	庁内共通事務		1,227	1,278	1,357	2,360	1,269
32	一般会計		災害応急対策活動		0	0	0	0	0
33									
34									
35									
36									
37									
38									
39									
40									
41									
42									
43									
44									
45									
46									
47									
48									
			振り分け不能額						
			小計(イ)		173,336	165,096	629,950	202,134	179,097

No.	会計区分	第5次実施計画期間中に実施し、終了した事業名	平成21年度 決算額	22年度 決算額	23年度 決算額	24年度 予算額	25年度 計画額
1		会議録作成に係る事務	768	304	—	—	—
2		コミュニティ施設の整備事業(鶴嶺西)	15,189	366,694	—	—	—
3		協働まちづくり普及啓発事業	1,586	0	—	—	—
4					—	—	—
5					—	—	—
6					—	—	—
7					—	—	—
8					—	—	—
9					—	—	—
10					—	—	—
11					—	—	—
12					—	—	—
13					—	—	—
14					—	—	—
15					—	—	—
		小計(ウ)	17,543	366,998	—	—	—

(備考)

--