

【市立病院事務局】

評価の総括	
【評価について（現状と課題）】 医事課の業務計画に位置付けられた重点事業である「医療情報システムの更新に係る事務」事業については、事業者によるシステム機能強化が図られることになったために全ての予定が延期になり、システムの導入時期についても27年6月から28年10月に変更になったことから、C評価としています。 市立病院事務局の業務計画に位置付けた事業では、11事業のうち10事業で指標を達成し、A評価としていることから、おおむね順調に進捗しています。C評価とした1事業についても、市立病院における医療情報管理の観点から、将来を見据えての延期であり、政策・施策目標の達成に向けての方向性には合致しています。 C評価とした「医療情報システムの更新に係る事務」事業については、電子カルテを含む医療情報システムの更新のための研究及び検討を院内で十分に行った上で決定したシステムでしたが、システム自体が新製品のため、事業者によるシステム機能強化が早期に図られたことが要因であったと分析しています。結果として、予定していた機能を上回るシステムとなりますが、運用等についての再度の確認が課題となっています。 【今後の方向性】 全ての事業について、継続して進めていきますが、今後、県が策定する「地域医療構想」を見据えて、再度全体の事業についての見直しの要否を検討します。 また、「地域医療構想」とも整合性を図ったかたちで作成するとされる「新公立病院改革プラン」の内容とも歩調を合わせ、政策・施策目標の達成に向けた病院経営、医療サービス提供のための事業の重点化を行います。	

平成27年度業務棚卸評価における事務事業数

平成２６年度の取組に対する評価と事業の方向性										
事務事業数	活動数			事業の方向性						
				拡大	現状維持	縮小	廃止に向けて検討	休・廃止	終了	
50	177	評価の数	A	2	40	0	0	0	0	1
			B	0	0	0	0	0	0	0
			C	0	1	0	0	0	0	0
			D	0	0	0	0	0	0	0
			E	0	0	0	0	0	0	0
			Z	0	1	0	0	0	0	0
		共通事務、災害 応急対策活動		5						

平成２７年度の新規事業									
事務事業数	活動数			拡大	現状維持	縮小	廃止に向けて検討	休・廃止	終了
0	0			0	0	0	0	0	0
【新規事業名】									

A評価以外の事業の内訳

B評価の主な事業（業務棚卸しにおける事務事業全体の決算額が100万円以上）

--

C評価の主な事業

医療情報システムの更新に係る事務	医事課
------------------	-----

--

D評価の事業

--

E評価の事業

--

Z評価の事業

建設改良に関する事務	病院総務課
------------	-------

--

事業の方向性の内訳

縮小

--

休・廃止に向けて検討

--

休・廃止

--

終了

診療録（カルテ）管理システムの更新に係る事務	医事課
------------------------	-----

--

市立病院事務局各課における課題の整理と事業手法の検討

※各課においてB～Z評価とした事業及びA評価の中で課題のある事業を掲載。

病院総務課

事業名	26年度の取組に対する評価	事業の課題
建設改良に関する事務	Z	本年度は大規模な工事となる案件がないため、未着手。
投資に関する事務	A	「投資」という観点から、長く茅ヶ崎市立病院で働いてもらうこと、さらに将来看護師長を務めてもらう可能性を考慮し、最低25年勤務することを想定し、35歳までに免許取得できる年齢層を対象者とするよう、貸付け要件の見直しを行った。
事業手法の検討（広域連携及び公民連携の視点）		
特になし		

医事課

事業名	26年度の取組に対する評価	事業の課題
医療情報システム更新に係る事務	C	システム導入時期が延期となって、本年11月に機能強化された基本システムが納入される見込みであり、本年度中に仕様確認のための作業部会の実施やマスター等の整備を行い、来年度4月よりの操作研修、運用リハーサル等を経て、10月にシステムを稼働させる予定である。今後は、より良いシステムを導入するため、事業者との調整を行っていくとともに、確実に導入できるようスケジュールの進捗管理を強化する必要がある。
入院、外来、その他収入金の請求に係る事務	A	診療報酬は、2年に1度改定され、次は28年4月に改定が予定されている。診療報酬改定に対し、遅滞なく適確に対応するためには、事前の情報収集や対策が重要であり、プロジェクトチームを編成して対応する予定である。
事業手法の検討（広域連携及び公民連携の視点）		
特になし		