

# 平成31年度 病院総務課 業務計画

政策目標 6	市立病院 事務局	質の高い医療サービスを安定的に提供するまち
施策目標 2 1	病院総務課	効果的・効率的に病院を経営する

## 1 施策目標の達成に向けた取り組み方針

2年連続約10億円の赤字決算を踏まえた収支改善が喫緊の課題であり、質の高い医療サービスをいつでも安定的に提供できるよう、病院経営の健全化を推進しながら、本市にふさわしい病院事業のあり方について検討します。

市民の医療ニーズや超高齢社会における救急医療体制及び地域医療構想で目指す医療提供体制を構築するため、医療機能の充実を進めます。

優秀な人材獲得に向けて、民間就職情報提供事業等を活用するとともに、大学や看護専門学校が主催する就職説明会へ参加し、働きやすさ等の魅力をアピールすることで、就職希望者の増加を図ります。

また、採用試験を通年実施し、新卒者に加えて資格取得済経験者の受験機会を適時に提供することで、看護師等の急性期医療を担う即戦力を確保、充足し、医療提供体制の強化を図ります。

魅力ある職場づくりとして、院内保育所の充実など子育て中でも働きやすい環境づくりにも努めます。

別棟建設工事に引き続き、本館改修工事に着手し、医療機能の拡充を図ります。併せて、医療機器について、更新時期の到来や2020年4月の口腔外科開設に必要な機器を対象に、医療技術の進歩に対応した機能を備えた機種を選定するとともに、少しでも安価で購入、整備します。

## 3 施策目標の達成に向けて重点的に取り組む事業

優先順位	実施計画事業名	施策のねらい	事業の方向性 予算額(千円)	事業主体 性質区分	事業内容
1	経営健全化の推進に関する事務	1	現状維持	市	<b>【31年度の取組】</b> 収支改善について、経営推進会議や運営協議会に取組状況を報告するとともに、効果を検証し、必要に応じた改善策を講じながら、継続的に実施します。 本市にふさわしい病院事業のあり方について、関係部局と連携しながら検討を深めます。 <b>【課題事項】</b> ・経常収支比率の改善 ・人件費の抑制 ・病院事業のあり方に関する検討
			-	一般管理事務	
2	市立病院の建設改良に関する事務	1	現状維持	市	<b>【31年度の取組】</b> 29年8月に着工した別棟建設工事について、5月末の完成を目指します。 また、別棟建設工事の完成により創出したスペースを活用し、医療機能の拡充を図るため、8月から本館改修工事に着手します。 <b>【課題事項】</b> ・工事の進捗管理
			621,150	政策的事業	
3	職員の福利厚生及び安全衛生管理に関する事務	1	現状維持	市	<b>【31年度の取組】</b> 民間人材採用系事業を活用するとともに看護学校等が主催する説明会へ参加し、採用試験の受験希望者獲得に努めます。 採用試験を10回程度実施することで、急性期医療を賄える看護師数の充足に努めます。 また、院内保育所の運営を継続し子育て中でも働きやすい環境づくりにも努めます。 <b>【課題事項】</b> ・医療提供体制強化 ・働きやすい職場づくりと職場環境の整備
			1,400	一般管理事務	
4	市立病院の医療機器に関する事務	2	現状維持	市	<b>【31年度の取組】</b> 更新時期の到来や2020年4月の口腔外科開設に必要な機器を対象に、医療機器等整備委員会や機種選定委員会において、医療技術の進歩への対応等について検討したうえで、機種を選定を決定するとともに、少しでも安価で購入、整備します。 <b>【課題事項】</b> ・少しでも安価な価格での医療機器の購入 ・口腔外科開設に向けての整備
			237,000	政策的事業	

2 施策のねらい	
1	経営健全化による安定した病院経営
2	効果的、効率的な医療機器の整備

スケジュール													
4月～						10月～						3月	
茅ヶ崎市立病院経営計画の進行管理													
収支改善策の検討と実行													
			運営協議会						運営協議会			運営協議会	
経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	経営推進会議	
						半期経営報告							
病院事業のあり方に関する検討													
別棟建設工事		別棟への引越											
入札・契約			本館改修工事(内視鏡室)						本館改修工事(化学療法室)				
						就職説明会						就職説明会	
看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	看護師等採用試験	
院内保育所に関する検討													
口腔外科開設に伴う施設の改修工事・機器整備													
機種選定委員会			医療機器等整備委員会						医療機器等整備委員会			機種選定委員会	
			医療機器等整備委員会						医療機器等整備委員会			医療機器等整備委員会(次年度前半に購入予定の医療機器を決定)	
機種選定委員会			機種選定委員会			機種選定委員会			機種選定委員会			機種選定委員会	
入札									入札			入札	